

SECRETARIAT D'ETAT AUPRES DU
PREMIER MINISTRE CHARGE DU
BUDGET ET DU PORTEFEUILLE DE
L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail

DIRECTION GENERALE DU BUDGET ET
DES FINANCES



DIRECTION DES MARCHES PUBLICS

DIRECTION REGIONALE DES
MARCHES PUBLICS DES LAGUNES
ABIDJAN-NORD

RAPPORT D'ACTIVITE 2018

DRMP-ANORD

OUATTARA AHOUA
Directeur Régional

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. ACTIVITE DE PASSATION, D'APPROBATION ET DE SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	3
1.1 Opérations préalables à la passation	3
1.2 Activité de passation	3
1.3 Planning de passation des marchés	3
II. PASSATION DES MARCHES	3
2.1 Appel d'offres ouvert	4
2.2 Appel d'offres restreint	4
2.3 Marchés de gré à gré	4
III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES	4
3.1 Statistiques sur les marchés de 2018	5
3.2 Gains réalisés au cours de l'année 2018	6
IV. APPROBATION DES MARCHES	8
4.1 Numérotation des marchés	8
4.2 Approbation proprement dite	8
V. DELAI DE PASSATION	12
VI SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	12
6.1 Avenants	12
6.2 Résiliation	13
6.3 Suivi de l'exécution	13
VII SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL	13
VIII DIFFICULTES RENCONTREES	13
IX PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS	13
CONCLUSION	13
ANNEXES	

INTRODUCTION

Le présent rapport d'activité vise à rendre compte des activités de la Direction Régionale des Marchés Publics d'Abidjan Nord de l'exercice budgétaire 2018.

Elle couvre quatre (04) régions réparties en quatorze (14) départements comme l'indique l'annexe 1.

Les missions assignées à la DRMP-ANORD sont celles exercées par la Direction centrale des Marchés Publics (DMP) conformément à l'article 2 de l'Arrêté n°485/MPMB/DGBF/DMP du 23 juin 2015 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Direction des Marchés Publics.

Ces missions se déclinent essentiellement en activités passation, d'approbation du suivi de l'exécution et de conseil, assistance, formation des acheteurs publics.

Pour réaliser ces activités, la DRMP- ANORD dispose d'une équipe de dix (10) personnes dont le Directeur Régional, six (06) Chargés d'Etudes, une secrétaire de direction, une secrétaire, un chauffeur et une technicienne de surface.

I. ACTIVITES DE PASSATION, D'APPROBATION ET DU SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

I.1 Operations préalables à la passation

Quatre étapes régissent l'ensemble de ces opérations. Il s'agit de :

- la mise à disposition des programmes triennaux et budgets, les Plans Généraux de Passation des Marchés (PGPM), les Plans Généraux Simplifiés de Passation des Marchés (PGSPM), les Plans de Passation des Marchés (PPM) et les Plans Simplifiés de Passation des Marchés (PSPM) ;
- la détermination et la validation des lignes à marché ;
- la planification des opérations à travers les notifications des lignes à marché;
- la mise à disposition des dossiers types d'appel d'offres (DTAO).

I.2. Activités de passation

Les activités de la DRMP-ANORD débutent par la demande aux autorités contractantes de la mise à disposition des PGPM, PGSPM, PPM et PSPM en vue de leur publication dans le bulletin officiel des marchés publics.

Les programmes triennaux et les budgets des collectivités territoriales et des services déconcentrés de l'administration centrale situés dans sa zone de compétence sont aussi sollicités pour l'organisation des séances de travail de détermination des lignes à marché et leur planification.

I.3. Planning de passation de marchés

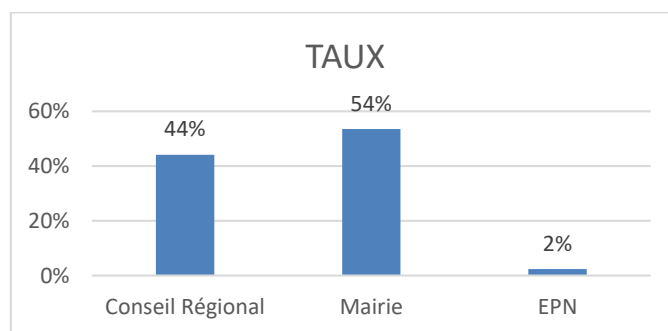
Pour cet exercice budgétaire 2018, des séances de travail en vue d'élaborer le planning de passation des marchés se sont déroulées avec toutes les communes. Quant aux conseils régionaux, des missions spéciales de travail ont été organisées chez eux avec toute l'équipe de la DRMP ANORD. Ces missions qui se sont déroulées sous forme d'atelier ont permis non seulement de déterminer et planifier les lignes à marché mais aussi de valider les dossiers d'appels d'offres relatifs aux lignes à marché déterminées et planifiées.

Le tableau ci-après illustre les lignes à marché déterminés.

Tableau n° 1 : Nombre des lignes soumises à marché par type de structure en 2018

Type de structure	Nombre de lignes soumises à marché
Conseil Régional	56
Mairie	68
EPN	03
TOTAL	127

Graphique n°1 : Taux répartition des lignes à marché déterminées et planifiées par type de structure



Au terme des séances de détermination et de validation des lignes à marchés, ces lignes sont notifiées aux autorités contractantes par courriers avec ampliations au Directeur des Marchés Publics, aux trésoriers ou payeurs des localités concernées.

II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE

Les marchés sont passés selon les trois (03) modes principaux en vigueur à savoir, l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le gré à gré (GAG).

Tableau n° 2 : Récapitulatif des appels d'offres lancés en fin 2018

Type	2018			%
	<i>Appel d'Offres Ouvert</i>	<i>Appel d'Offres Restreint</i>	<i>TOTAL</i>	
Travaux	112	0	112	72.26
Fournitures	20	13	33	21.29
Prestations	10	0	10	6.45
TOTAL	142	13	155	100,0

2.1. Appels d'Offres Ouverts

L'exercice budgétaire 2018 a enregistré un total de cent cinquante-cinq (155) appels d'offres lancés dont cent quarante-deux (142) sont des appels d'offres ouverts.

2.2. Appel d'offres restreint (AOR)

S'agissant des appels d'offres restreints, treize (13) ont été enregistrés. Il s'agit principalement des appels d'offres de **fourniture** de carburant.

2.3. Marchés de gré à gré

Il n'y a eu aucune demande de marché de gré à gré.

III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES

3.1. Statistiques sur la passation des marchés en 2018

Au total, l'année 2018 a enregistré cent quarante-deux (142) appels d'offres ouverts, treize (13) appels d'offres restreints.

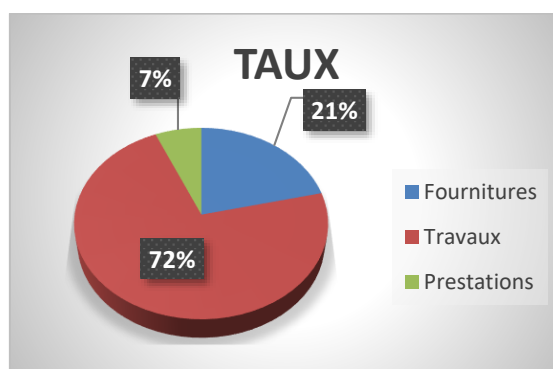
3.2. Tableau récapitulatif de la passation par mode (en nombre)

ANNEE	AOO	AOR	CONV	GAG	LCVM	AVENANTS	TOTAL
2018	142	13	0	0	0	0	155
Total	142	13	0	0	0	0	155

3.3. Tableau récapitulatif de la passation par type (en nombre)

ANNEE	Fournitures	Travaux	Prestations	Total
2018	33	112	10	155
Total	33	112	10	155

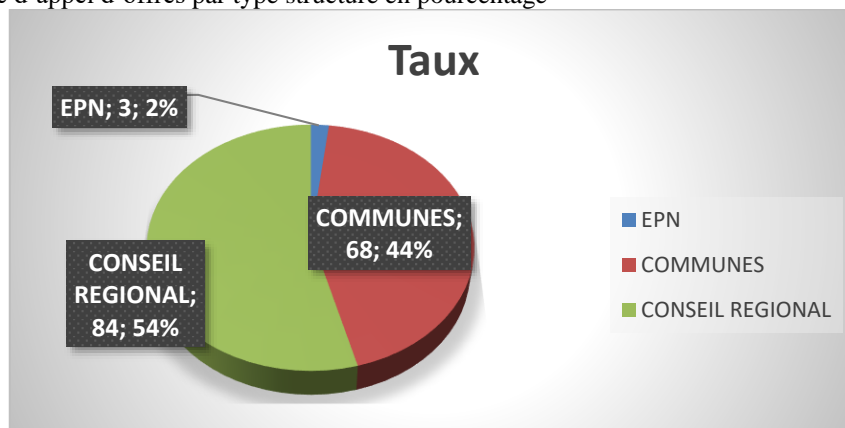
Graphique n°2 : Nombre d'appel d'offres par type en pourcentage



3.4. Tableau récapitulatif de la passation par Type d'AC selon le mode (en nombre)

MODE	ADMINISTRAT ION/PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO	0	3	58	83	0	144
AOR	0	0	10	1	0	11
GAG	0	0	0	0	0	0
CONV	0	0	0	0	0	0
LCVM	0	0	0	0	0	0
AVENANT	0	0		0	0	8
TOTAL	0	3	68	84	0	155

Graphique n°3 : Nombre d'appel d'offres par type structure en pourcentage



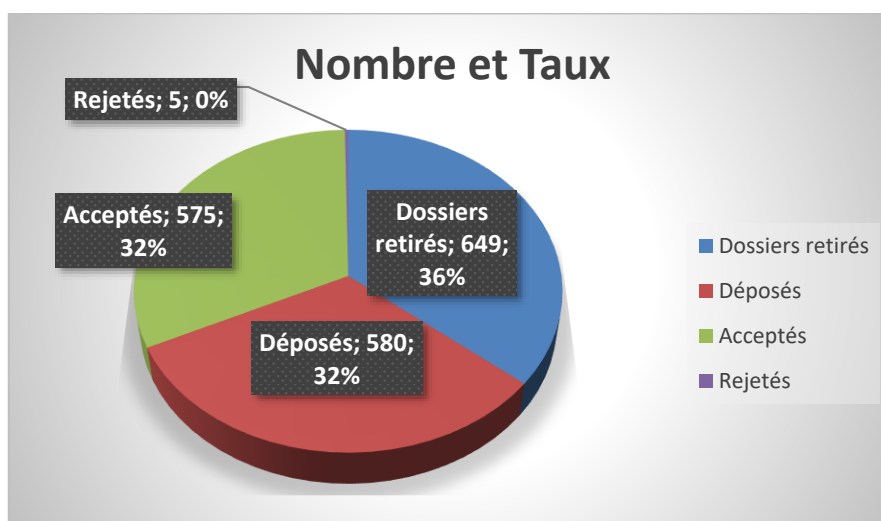
3.5. Tableau récapitulatif de la passation par les d'AC selon le type (en nombre)

TYPE	ADMINISTRATION /PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX			48	67		115
FOURNITURES			15	15		30
PRESTATIONS		3	5	2		10
CONV						0
LCVM						0
AVENANTS						0
TOTAL	0	3	68	84	0	155

3.6. Tableau récapitulatif de la concurrence

ANNEE	Dossiers retirés	Déposés	Acceptés	Rejetés
2018	649	580	575	5
Total	649	580	575	5

Graphique n°3 : Nombre de dossier de la concurrence en pourcentage



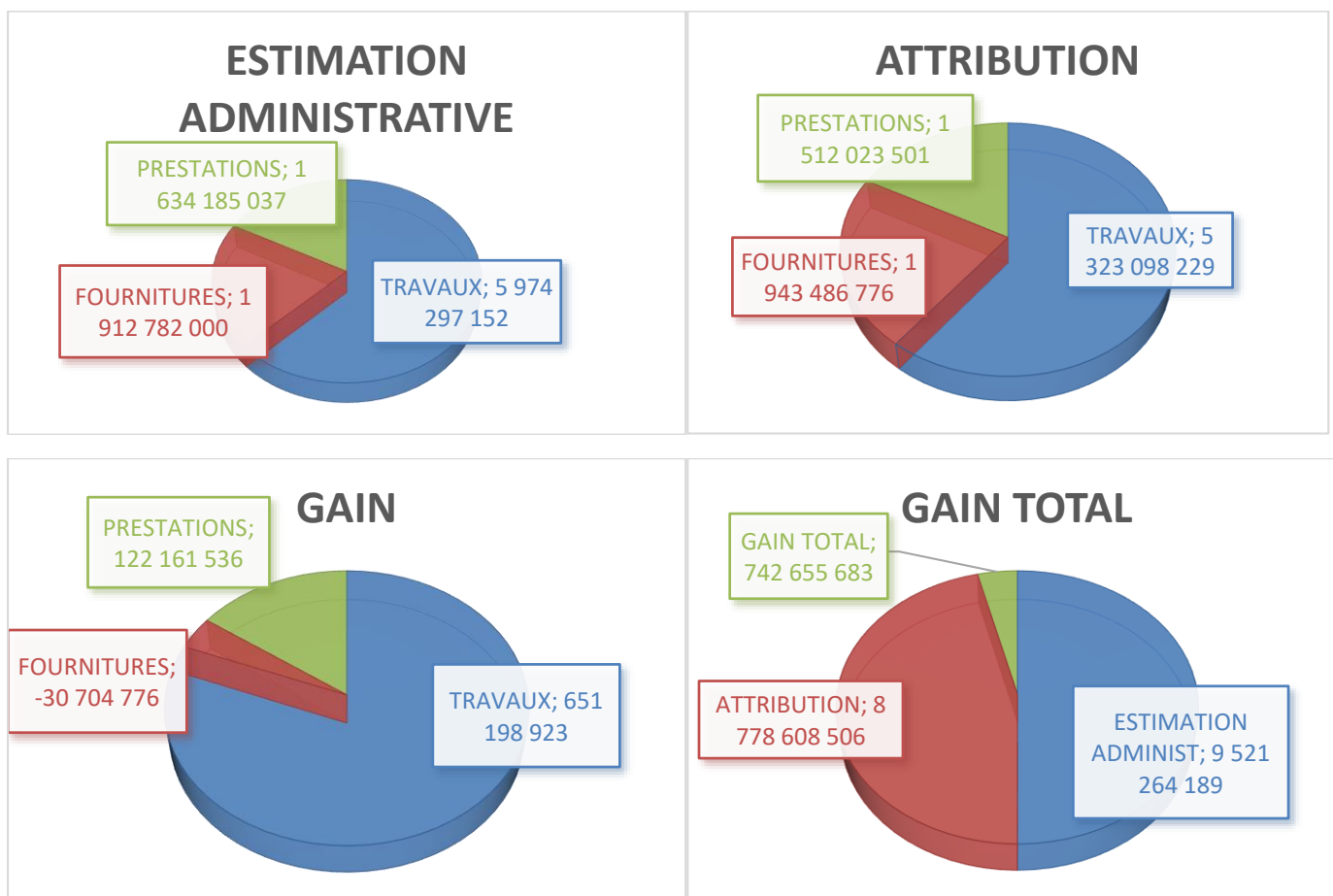
Les dossiers retirés pour l'ensemble des appels d'offres sont au nombre de 649. Un total de 580 dossiers ont été déposés et 575 acceptés, soixante-neuf (69) dossiers non déposés, soit un taux d'abstention de 10.63%. Par ailleurs, il y a eu cinq (05) offres rejetées aux séances de dépouillement.

3.7. Les gains réalisés au cours de l'année 2018

Gains par type

ANNEE 2018	TRAVAUX	FOURNITURES	PRESTATIONS	Total
ESTIMATION	5 974 297 152	1 912 782 000	1 634 185 037	9 521 264 189
ATTRIBUTIONS	5 323 098 229	1 943 486 776	1 512 023 501	8 778 608 506
Solde	651 198 923	- 30 704 776	122 161 536	742 655 683

Graphique n°4 : Gains de la passation



Gains par mode

ANNEE 2018	AOO	AOR	Total
ESTIMATION	8 080 119 189	1 441 145 000	9 521 264 189
ATTRIBUTIONS	7 337 463 506	1 441 145 000	8 778 608 506
Solde	742 655 683	-	742 655 683

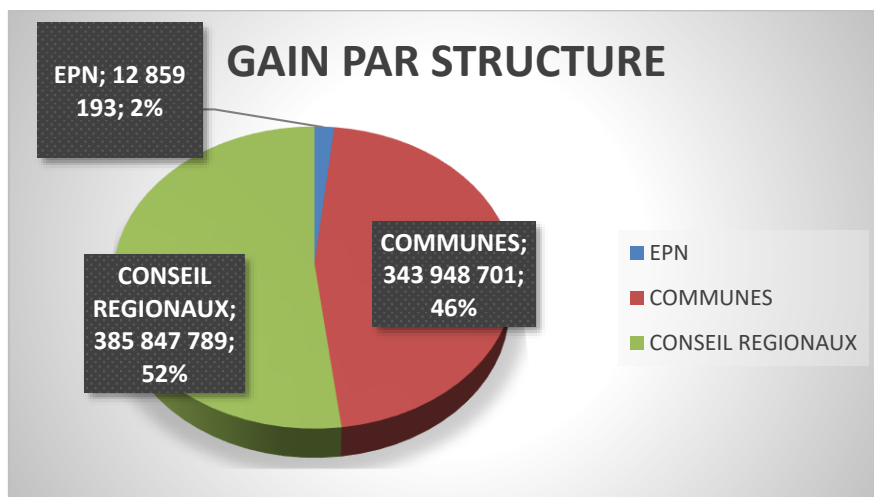
A ce niveau, les gains obtenus en AOO font 742 655 683 F CFA. Il n’y a pas de gain en AOR (Car AOR de carburant uniquement).

Gains par AC

TYPE	EPN	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	TOTAL
ESTIMATION	192 667 341	5 642 469 848	3 591 127 000	9 426 264 189
ATTRIBUTIONS	179 808 148	5 298 521 147	3 205 279 211	8 683 608 506
Solde	12 859 193	343 948 701	385 847 789	742 655 683

Les Conseil Régionaux viennent en tête avec un taux de **52%** du montant total des gains. Viennent ensuite les Communes avec un taux de **46%**. L’EPN a un taux de **2%**.

Graphique n°5 : Gains de la passation par Structure



III. APPROBATION DES MARCHES

3.1 Numérotation des marchés

Au total, **cent cinquante-quatre (155)** marchés ont été numérotés au cours de l'année 2018. La situation des marchés numérotés est récapitulée dans le tableau ci-après :

TYPE	NOMBRE	% MARCHES NUMEROTES
Fournitures	30	19.35
Prestations	10	6.45
Travaux	115	74.20
TOTAL	155	100,00

3.2 Approbation des marchés proprement dite

Le marché, une fois numéroté, est transmis à l'autorité compétente pour approbation. La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux ci-après.

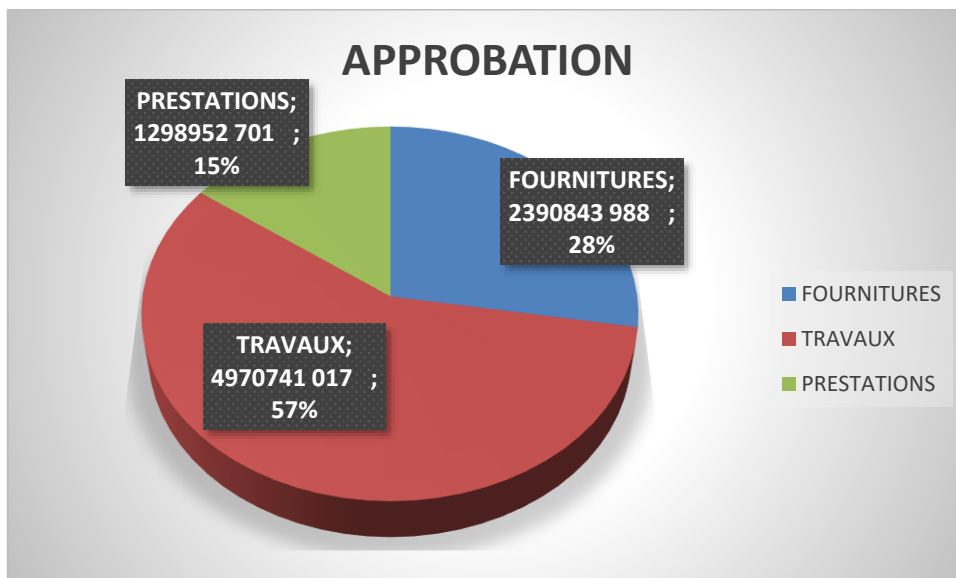
3.2.1 Nombre de marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2018	38	125	19	182
TOTAL	38	125	19	182

3.2.2 Montants des marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2018	2 390 843 988	4 970 741 017	1 298 952 701	8 660 537 706
TOTAL	2 390 843 988	4 970 741 017	1 298 952 701	8 660 537 706
TAUX	28%	57%	15 %	100%

Graphique n°6 : Approbation par type (Montant)

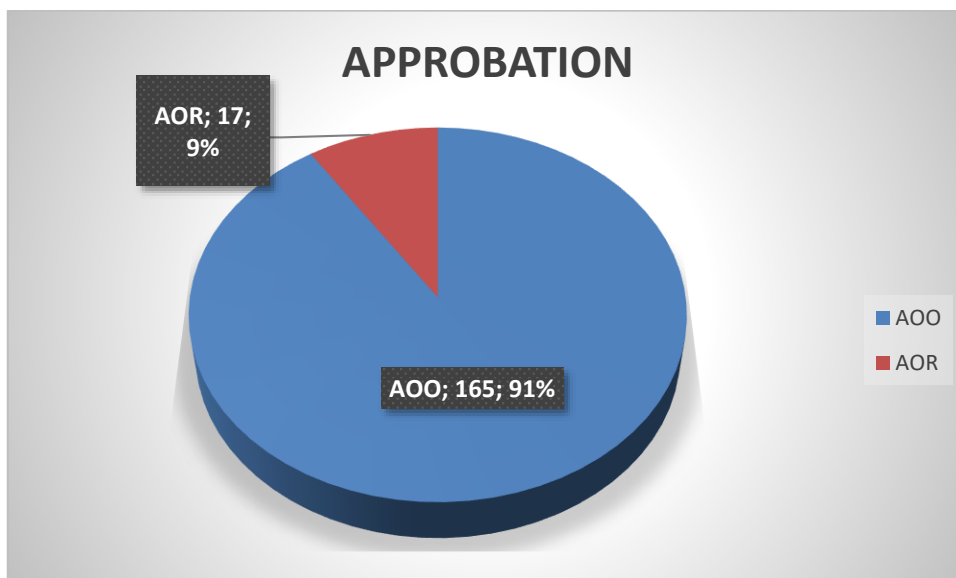


L'analyse par type montre que les travaux représentent **57 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux fournitures et prestations, elles représentent respectivement **28 %** et **15 %** de l'approbation des marchés en valeur.

3.2.3 Nombre de marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	Total
2018	165	17			182
Total	165	17			182

Graphique n°6 : Approbation par mode

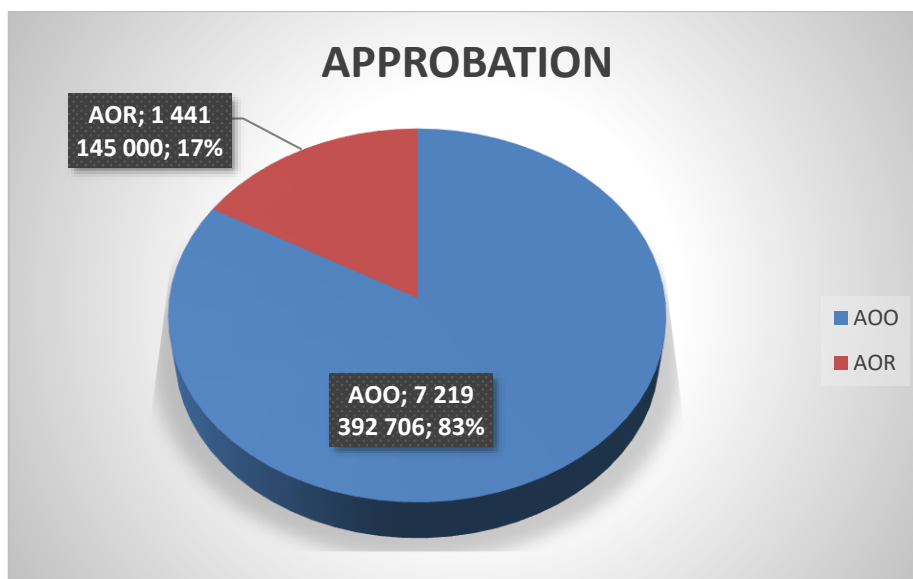


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **91 %** des marchés approuvés en nombre. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent **9%** de l'approbation des marchés en nombre.

3.2.4 Montants des marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	TOTAL
2018	7 219 392 706	1 441 145 000	0	0	8 660 537 706
TOTAL	7 219 392 706	1 441 145 000	0	0	8 660 537 706

Graphique n°6 : Montant Approbation par mode

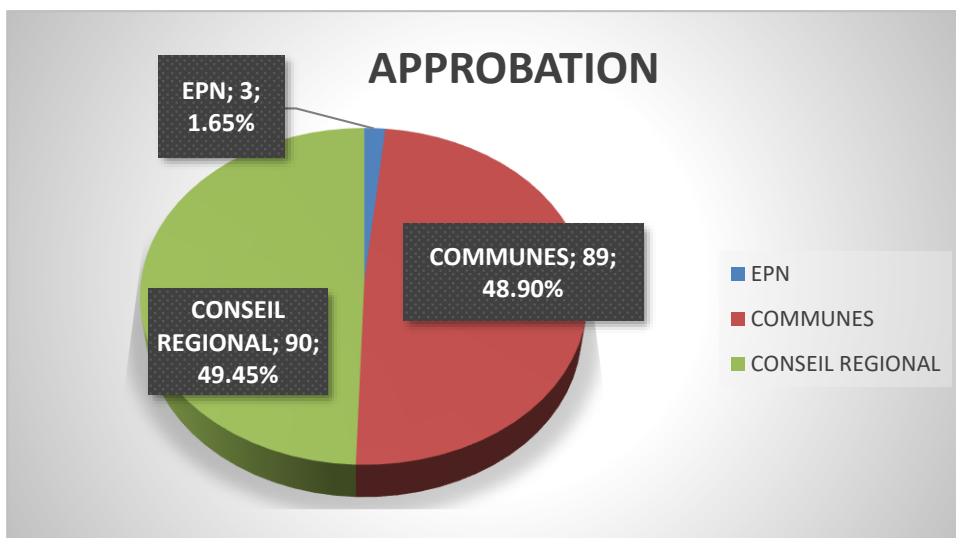


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **83 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent **17%** de l'approbation des marchés en valeur.

3.2.5 Nombre de marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO		3		74	88		165
AOR				15	2		17
GAG							-
CONV							-
LCVM							-
AVENANTS							-
TOTAL	-	3	-	89	90	-	182
TAUX	0%	1.65%	0%	48.90%	49.45%	0%	100%

Graphique n°6 : Approbation par type de structure (en nombre)



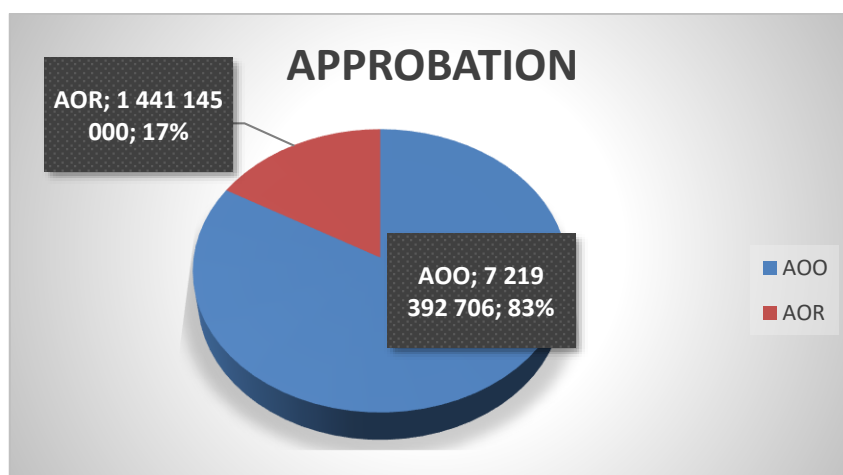
Le tableau par mode indique que sur les 182 marchés approuvés, on a un taux de 3 % des EPN, 48.90% proviennent des Communes et 49.45% des Conseils Régionaux.

Au niveau du mode de passation, l'appel d'offres ouvert a été le plus utilisé, suivi de l'appel d'offres restreint.

3.2.6 Montants des marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
AOO		179 808 148		4 141 805 347	2 897 779 211		7 219 392 706
AOR				1 133 645 000	307 500 000		1 441 145 000
GAG							-
CONV							-
LCVM							-
AVENANTS							-
TOTAL	-	179 808 148	-	5 275 450 347	3 205 279 211	-	8 660 537 706

Graphique n°6 : Approbation par mode(Montant)



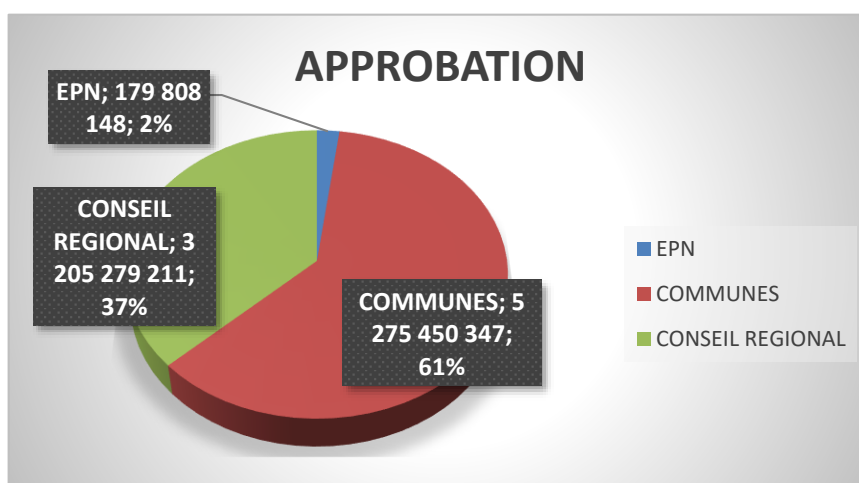
3.2.7 Nombre de marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMINIST /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX				55	70		125
FOURNITURES				20	18		38
PRESTATIONS		3		14	2		19
TOTAL		3	0	89	90		182

3.2.8 Montants des marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMIN/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
TRAVAUX				2 822 216 308	2 148 524 709		4 970 741 017
FOURNITURES				1 353 551 372	1 037 292 616		2 390 843 988
PRESTATIONS		179 808 148		1099674553	19 470 000		1 298 952 701
TOTAL		179 808 148	-	5 275 442 233	3 205 287 325	-	8 660 537 706

Graphique n°6 : Approbation par type de structure (Montant)



Relativement aux montants par type, avec 5 275 450 347 F CFA les Communes viennent en tête, suivis du Conseil Régional avec une valeur 3 205 279 211 F CFA et l'EPN avec 179 808 148 F CFA.

IV. DELAIS DE PASSATION

Pour ce qui concerne les délais de passation des appels d'offres, un module SIGMAP DELAI est chargé de les déterminer. Par conséquent toutes les opérations de passation de notre zone de compétence ont été saisies dans ce Module SIGMAP. Le service statistique de la DMP centrale en a donc la charge.

V. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.1 Avenants

En cet exercice budgétaire 2018, aucune demande d'avenant ne nous a été soumise par les autorités contractantes (AC).

5.2. Résiliations

Au cours de l'exercice 2018, aucun arrêté de résiliation n'a été pris bien que des huit (08) demandes de résiliation de marché nous aient été adressées ; le traitement est en cours.

5.3. Suivi de l'exécution

Pour mieux mener cette activité de suivi de l'exécution des marchés passés, la DRMP ANORD a créé un logiciel dans lequel toutes les opérations de passation sont renseignées. Ce logiciel permet de veiller sur le délai d'exécution et de suivre en temps réel les différents stades d'exécution des prestations par les visites de chantier illustrées par des images.

Il ressort du rapport de suivi de l'exécution que sur 155 marchés passés, quarante-sept (47) sont entièrement achevés soit un taux d'exécution de 30,32%. Cent huit marchés (108) sont en cours d'exécution soit 69.68%.

VI. SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL

Relativement à l'assistance et au conseil, la **DRMP-ANORD** est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires ; elle tient régulièrement des séances de travail de renforcement de capacités des acteurs des marchés publics de sa zone de compétence, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et de renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

De même, au cours des séances de détermination, de validation et de planification des lignes à marché, les autorités contractantes sont formées aux procédures des marchés publics et les copies des textes réglementaires leur sont remises.

VII. DIFFICULTES RENCONTREES

La seule difficulté rencontrée se situe sur le plan du matériel. La DRMP ANORD, matériel et humain.

A la DRMP-ANORD le matériel informatique vieillissant demande d'être renouvelé. Il s'agit des ordinateurs de bureau, des imprimantes, des onduleurs, la photocopieuse et surtout le véhicule de service pour les missions.

VIII. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS

Les actions à réaliser en 2019 sont les suivantes :

- Recueillir les besoins en formation des autorités contractantes de la zone de compétence de la DRMP-ANORD et procéder à des sessions de formation au profit de ceux-ci;
- Organiser à l'intention des acteurs locaux des marchés publics, un atelier de renforcement de capacité aux procédures des marchés publics en mettant un point d'honneur sur les délais de passation et surtout sur le suivi de l'exécution des marchés.

CONCLUSION

Malgré les difficultés évoquées, la DRMP- ANORD est au travail et les missions qui lui sont dévolues se déroulent bien et avec diligence grâce au dynamisme de tout son personnel.

ANNEXE

ZONE DE COURVERTURE DE LA DRMP-ANORD

N° D'ORDRE	REGIONS ET CHARGES D'ETUDES	STRUCTURES
1	REGIONS DES LAGUNES	Mairie d'Abobo
		Mairie d'Anyama
		Mairie de Bingerville
		Mairie de Cocody
		Mairie Songon
		Mairie de Yopougon
2	REGION DE L'AGNEBY TIASSA	Conseil Régional de l'Agneby Tiassa
		Mairie d'Agboville
		Mairie de d'Azaguié
		Mairie de Rubino
		Mairie de Tiassalé
		Mairie de Sikensi
		Mairie de Taabo
3	REGION DES GRANDS PONTS	Conseil Régional des Grands Ponts
		Mairie de Dabou
		Mairie de Grand Lahou
		Mairie de Jacquville
4	REGION DE LA ME	Conseil Régional de la Mé
		Mairie d'Adzopé
		Mairie d'Alépé
		Mairie d'Agou
		Mairie Akoupé
		Mairie Yakassé Attobrou
		Mairie affery
		Institut Raoul Follereau de Cote d'Ivoire