



DIRECTION GENERALE
DES MARCHES PUBLICS



DIRECTION REGIONALE
DE LA COMOE NORD ET DU ZANZAN
Tél : 35 90 34 90

LE DIRECTEUR

**DRMP-
CNZ**

RAPPORT D'ACTIVITES
DE JANVIER 2020
A DECEMBRE 2020

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. OPERATIONS PREALABLES A LA PASSATION DES MARCHES	3
1.1 Mise à disposition des PGPM et PGSPM	3
1.2 Mise à disposition de la DRMP-CNZ des programmes triennaux et budgets	3
1.3 Validation des lignes à marché et planification de la passation	4
1.4 Notification des lignes à marché	4
1.5 Mise à disposition des DAO de référence	4
II. PASSATION DES MARCHES	4
2.1 Appel d'offres ouvert	5
2.2 Appel d'offres restreint	5
2.3 Marchés de gré à gré	5
III. APPROBATION DES MARCHES	7
3.1 Numérotation des marchés	7
3.2 Approbation	7
IV. PROCEDURES CONCURRENTIELLES SIMPLIFIEES	9
4.1. Demande de cotation	9
4.2. Procédure simplifiée à compétition limitée (PSL)	9
4.3. Procédure simplifiée à compétition ouverte (PSO)	9
V. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	9
5.1 Réunion bilan	9
5.2 Visite de chantier	9
5.3 Suivi de l'exécution	10.
VI. FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL	11
VII. DIFFICULTES	11
VIII. PERSPECTIVE 2021	11
CONCLUSION	11
ANNEXES	

INTRODUCTION

Ce rapport a pour objet de dresser le bilan des activités de l'exercice budgétaire 2020 de la Direction Régionale des Marchés Publics de la Comoé Nord et du Zanzan (DRMP-CNZ).

Au regard du nouveau découpage administratif de la Côte d'Ivoire, la DRMP-CNZ couvre trois (03) régions, quinze (15) communes et trois (03) projets (Projet de Développement des Chaines de valeur dans l'Indenié-Djuablin : PDCI-ID, Projet d'appui au développement Economique et Ecologique des Territoires Ruraux : Régions du Gontougo et du Bounkani).

Outre les collectivités et les projets ci-dessus, la DRMP-CNZ encadre et appui les services administratifs déconcentrés relevant de sa zone de compétence.

Cinq (05) activités principales résument les missions de la DRMP-CNZ :

- opérations préalables à la passation des marchés ;
- passation des marchés proprement dite ;
- approbation des marchés ;
- suivi de l'exécution des marchés ;
- formation, assistance et conseil.

I. OPERATIONS PREALABLES A LA PASSATION DES MARCHES

Cinq (05) étapes régissent l'ensemble de ces opérations.

Pour l'exercice budgétaire 2020, en fin d'année budgétaire 2019, des courriers ont été adressés aux différentes structures les invitant à mettre à la disposition de la DRMP-CNZ leurs programmes triennaux et budgets ainsi que les différents documents de planification relatives aux opérations préalables à la passation des marchés pour publication.

1.1. Mise à disposition du Plan Général de passation des Marchés et le Plan Général Simplifié de Passation des Marchés (PGPM et PGSPM)

Toutes les structures relevant de la zone de compétence de la DRMP-CNZ ont déposé leur PGPM et PGSPM. Lesdits documents ont été validés.

1.2. Mise à disposition des programmes triennaux et budgets

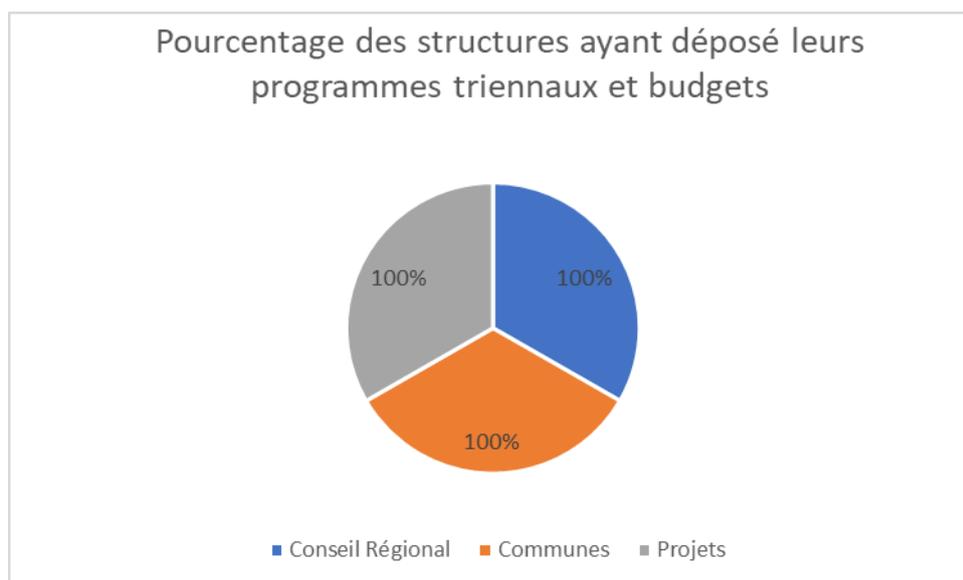
Pour cette période, les quinze (15) communes ont déposé leur programme triennal et budget à la DRMP-CNZ, soit un taux d'exécution de 100 % pour les communes.

Les trois (03) Conseils Régionaux de la zone de compétence, ont transmis leur budget à la DRMP-CNZ. (annexe 2). De même pour les trois (03) projets.

Tableau n°1: Pourcentage de mise à disposition des programmes triennaux et budget

Structures	Pourcentage des structures ayant déposé leurs programmes triennaux et budgets
Conseils Régionaux	100%
Communes	100%
Administrations déconcentrées	SANS OBJET
Projets	100%

Source : DRMP- CNZ 2020



1.3. Validation et planification des lignes à marché

Toutes les structures qui ont déposé leurs programmes triennaux et budgets ont pris part aux séances de travail relatives à la validation des lignes à marché et à la planification de la passation de ces marchés.

Un tableau récapitulatif des lignes à marché déterminées et planifiées est joint en annexe 2.

A l'issue de ces premières réunions, cent soixante-huit (168) lignes à marché ont été validées et planifiées.

1.4. Notification des lignes à marché

Au terme des séances de validation et de planification, des courriers notifiant ces lignes sont adressés aux autorités légalement compétentes pour représenter la structure avec ampliation aux trésoriers ou payeurs de Région.

1.5. Mise à disposition des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) de référence

Les DAO de référence sont mis à la disposition des autorités contractantes juste après les séances de validation et de planification des lignes à marché.

Ces DAO, une fois renseignés, reviennent à la DRMP-CNZ pour correction, validation et lancement des appels d'offres.

II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE

Les marchés sont passés selon les trois (03) modes en vigueur à savoir, l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le Gré à Gré (GAG).

Un applicatif retraçant les opérations de passation des marchés a été conçu par la Direction Générale des Marchés Publics pour le suivi des délais prescrits par l'Ordonnance n° 2019-679 du 24 juillet 2019 portant Code des marchés publics.

2.1. Appels d'Offres Ouverts (AOO)

Les appels d'offres ouverts ont porté cette année sur soixante-quatorze (74) dossiers, soit un taux d'exécution de 80%.

Sur les soixante-quatorze (74) appels d'offres ouverts, quarante-sept (47) sont des appels d'offres de travaux soit un taux de (63 %), onze (11) concernent les fournitures soit un taux de (15 %) et seize (16) sont des prestations soit un taux de (22 %).

2.2. Appel d'Offres Restreint (AOR)

Pour cette année 2020, neuf (09) marchés de carburant et six (06) demandes de proposition ont fait l'objet d'appels d'offres restreints.

2.3. Marchés de gré à gré

Les marchés de gré à gré ne concernent uniquement que les conventions.

Pour cette année 2020, la DRMP-CNZ a reçu quatre (04) demandes de convention. Sur les quatre (04) conventions traitées, deux (02) ont été approuvées par le Ministre de tutelle.

Tableau n° 2 : Les conventions

N°	STRUCTURE	OBJET	NUMERO MARCHE	OBSERVATION
1	PDC-ID	Suivi environnemental et social de la mise en œuvre du cadre de gestion environnemental et sociale (CEES) des activités du PDC-ID. (avec ANDE)	2020-0-3-0085/02-18 (6 000 000 F CFA) Hors taxe	
2		L'appui-conseil des producteurs de semences, la formation des membres des groupements et PME de transformation, l'appui à l'acquisition des intrants maraîchers et l'appui à la constitution des groupements de transformation. (avec l'ANADER)	2020-0-3-0125/02-18 (67 625 000 F CFA) Hors taxe	
3		La formation des réparateurs des équipements acquis dans le cadre du projet PDC-ID .(avec CRM-ID)	Avis favorable du DGMP (15 000 000 F CFA) Hors taxe	Attente du projet de marché
4		L'acquisition de semences à base de maïs et de boutures certifiées de manioc. (Avec le CNRA)	Avis favorable du DGMP (8 100 000 F CFA) Hors taxe	Attente du projet de marché

Source : DRMP- CNZ 2020

Les tableaux suivants récapitulent les appels d'offres lancés par type et par mode.

Tableau n°3: Nombre d'appels d'offres lancés par mode et par type

Type	MODE				POURCENTAGE %
	AOO	AOR	GRE A GRE	TOTAL	
Travaux	47	00	00	47	50,55%
Fournitures	11	09	00	20	21,50%
Prestations (AMI)	16	06	04	26	27,95%
TOTAL	74	15	04	93	100

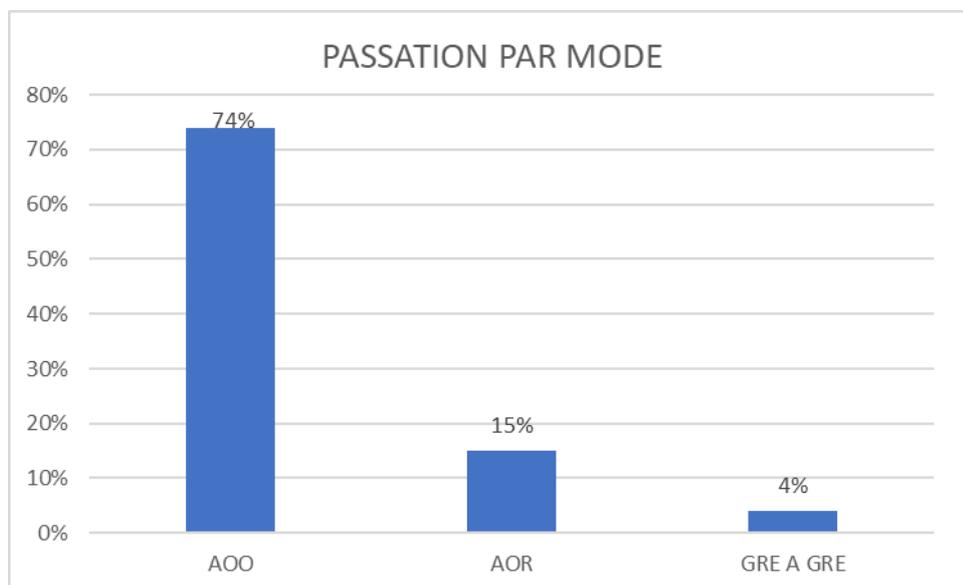
Source : DRMP- CNZ 2020

AOO = Appel d'Offres Ouvert

AOR = Appel d'Offres restreint

AMI = Avis à manifestation d'intérêt

Graphique n°2 : Taux de répartition des opérations de passation par mode



Pour cette période, 80% des opérations ont été passés par appel d'offres ouvert, 16 % par appel d'offres restreint et 4% par gré à gré.

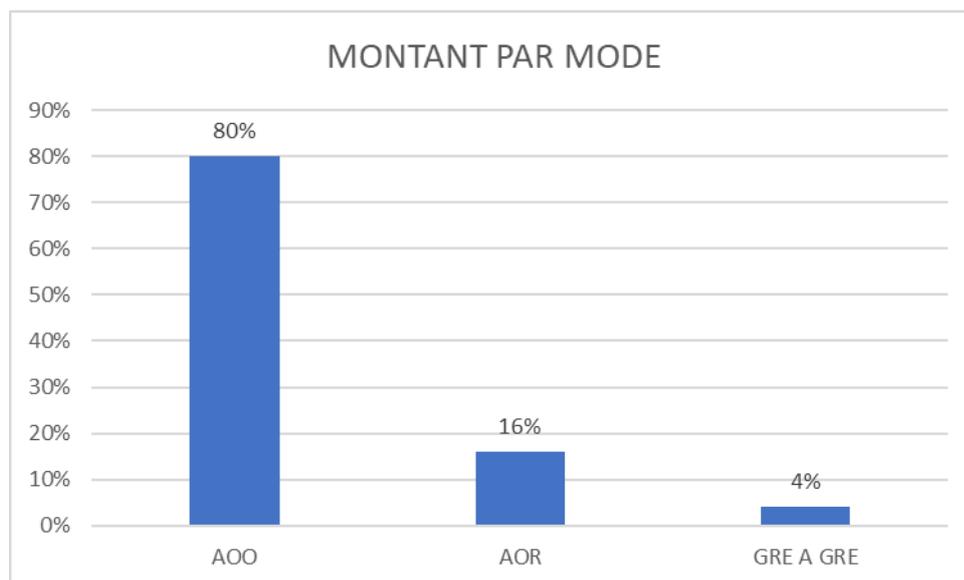
Tableau n°4 : Montant en F CFA des appels d'offres lancés par mode et par type

Types	Modes			Total TTC
	AOO	AOR	GAG ou (convention)	
Travaux	2 378 532 085	0	0	2 378 532 085
Fournitures	1 315 880 634	979 637 000	0	2 295 517 634
Prestations	0	225 084 040	96 725 000	312 809 040
TOTAL	3 694 412 719	1 204 721 040	96 725 000	4 996 158 759

Source : bilan activités janvier-décembre 2020 DRMP-CNZ

Sur un montant total de 4 996 158 759 F CFA de marchés passés dans cette période, les appels d'offres ouverts (3 694 412 719) représentent 80%, les appels d'offres restreints (1 204 721 040) représentent 16 % et 4% (96 725 000) pour les marchés de gré à gré.

Graphique n°3 : Montant en pourcentage des opérations de passation par mode



Conclusion

Le gain au niveau des marchés passés à la Direction Régionale des Marchés Publics de la Comoé Nord et du Zanzan s'élève à 213 602 638 de F CFA soit 4,30 % de recouvrement budgétaire.

III. APPROBATION DES MARCHES

3.1. Numérotation des marchés

Pour cet intervalle de temps, cent deux (102) marchés de l'exercice budgétaire 2020 transmis à la DRMP-CNZ ont été numérotés.

3.2. Approbation des marchés

Le marché, une fois numéroté, est retiré par l'autorité contractante et transmis à l'autorité approbatrice compétente.

La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux et graphiques ci-après :

Tableau n°5: Marchés approuvés selon le type et pourcentage

	Nombre des marchés approuvés	Taux d'approbation en %
TRAVAUX	72	70
FOURNITURES	22	22
PRESTATIONS	8	8
TOTAL	102	100

Source : bilan activités janvier-décembre 2020 DRMP-CNZ

Graphique n°4 : Taux des marchés approuvés par type

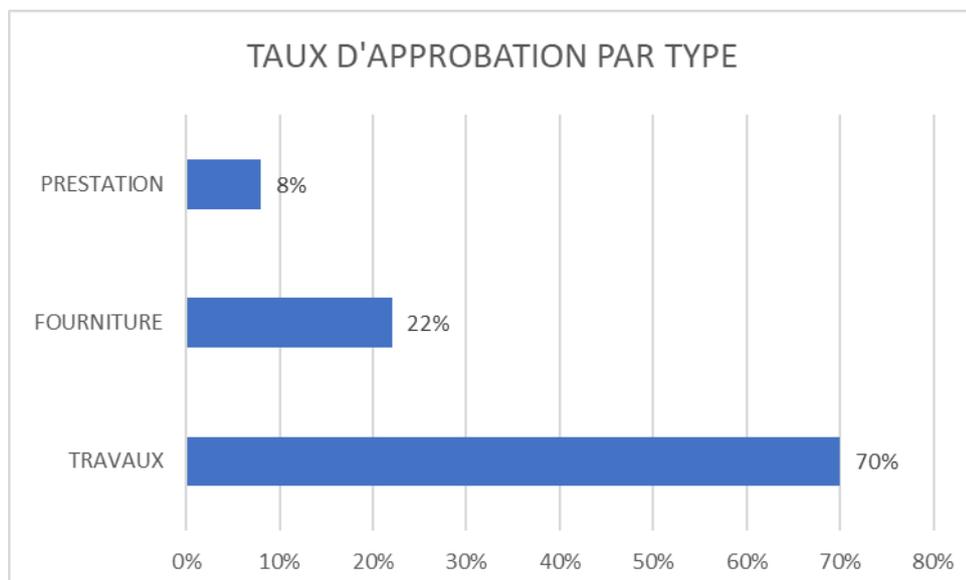


Tableau n°6: Montant des marchés approuvés par type et pourcentage

	Montant des marchés approuvés par type (FCFA)	Taux en %
TRAVAUX	2 173 671 712	51
FOURNITURES	1 793 245 550	42
PRESTATIONS	298 709 040	7
TOTAL	4 265 626 302	100

Source : bilan activités janvier-décembre 2020 DRMP-CNZ

Tableau n°7 : Marchés approuvés par mode

	MARCHES APPROUVES PAR MODE
AOO	84
AOR	16
GAG (convention)	02
TOTAL	102

Source : DRMP- CNZ 2020

IV. PROCEDURES CONCURRENTIELLES SIMPLIFIEES

La situation des autorisations accordées dans le cadre des procédures simplifiées de cotation au titre de l'exercice 2020 se présente comme suit :

4-1 Demande de cotation

Tableau n°8 : Récapitulatif des demandes de cotation

NATURE DE DEPENSES	NOMBRE	MONTANT TTC
Carburant	240	320 795 862
Produits Pharmaceutiques	10	9 877 336
TOTAL	250	330 673 228

Source : DRMP- CNZ 2020

4-2- Procédure simplifiée à compétition limitée (PSL)

Deux (02) PSL relatives à la fourniture de denrées alimentaires ont été passées par les Maisons d'Arrêt et de correction de Bouna et de Bondoukou respectivement pour un montant de 34 404 000 F CFA TTC et de 30 195 000 F CFA TTC.

4-3- Procédure simplifiée à compétition ouverte (PSO)

Un PSO relative à la fourniture de denrées alimentaires a été passé par la Maison d'Arrêt d'Abengourou pour un montant de 78 305 000 F CFA TTC.

V. SUIVI ET EVALUATION DE L'EXECUTION DES MARCHES

Une mission de suivi et évaluation est programmée en fin d'exercice budgétaire pour faire le bilan des activités de passation avec les autorités contractantes aux fins de corriger les dysfonctionnements constatés au cours de l'exercice budgétaire.

Cette activité se décline en trois (03) phases :

- réunion bilan ;
- visite des projets à réaliser ;
- suivi de l'exécution.

5.1 Réunion bilan

Un programme de visite des autorités contractantes est établi afin d'organiser une réunion bilan des activités de passation des marchés. Un ordre du jour est proposé par la DRMP-CNZ à cet effet.

A l'issue de chaque réunion un procès-verbal est dressé.

5.2 Visite de chantier

Chaque année, à la fin de la réunion bilan une visite des chantiers est organisée en collaboration avec les autorités contractantes afin de se rendre compte du respect des délais de réalisation des projets.

Au cours ces visites de sites, des mesures idoines sont arrêtées afin de permettre une bonne fin de réalisation des commandes.

5.3. Suivi de l'exécution

5.3.1 Avenants

Tableau n°9 : Les avenants

N° ord	NUMERO ET OBJET DU MARCHE DE BASE	MONTANT DU MARCHE	N° ET OBJET DE L'AVENANT	OBSERVATIONS
1	2019-0-2-1018/04-15 travaux de réhabilitation du système HVA d'Appoisso-Appouéba dans la Région de l'Indénié-Djuablin	sans incidence financière	2019-1-2-1018/04-15 changement d'imputation budgétaire	Avenant conclu entre le Conseil Régional de l'Indénié-Djuablin et l'entreprise AIGEMIR
2	2019-0-2-0234/04-15 travaux de construction de la maternité de Youndouo	28 256 017 FCFA sans incidence financière	2019-1-2-0234/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Bounkani et l'entreprise LENOTE
3	2017-0-2-0495/04-15 travaux d'extension du centre de santé urbain de Téhini	53 856 499 F CFA sans incidence financière	2017-1-2-0495/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Bounkani et l'entreprise BAFIMAN
4	2019-0-2-1521/04-15 travaux d'achèvement d'un bâtiment de trois classes avec bureau à Gbané s/p de Tabane	10 980 673 F CFA sans incidence financière	2019-1-2-1521/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Gontougo et l'entreprise ETS REDA
5	2019-0-2-1494/04-15 travaux de construction d'un logement social pour infirmier à Laoudi-Gan s/p de Laoudi-Bâ	11 876 267 F CFA sans incidence financière	2019-1-2-1494/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Gontougo et l'entreprise ELKAST Trading sarl
6	2015-0-2-3067/04-15 travaux d'électrification de cinq (05) villages dans la Région du Gontougo (lot 4 : électrification du village de Talahini-Tomora)	199 010 555 F CFA sans incidence financière	2015-1-2-3067/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Gontougo et l'entreprise SNE/YEGOMAN
7	2019-0-2-1317/04-15 travaux de construction de la maternité du centre de santé urbain de Téhini	5 100 000 F CFA sans incidence financière	2019-1-2-1317/04-15 changement d'imputation budgétaire	Avenant conclu entre la commune de Téhini et l'entreprise E.B.E.D
8	2019-0-2-0237/04-15 travaux de construction d'un dispensaire à Bodooyo (lot 2) dans la région du Bounkani	28 253 344 F CFA sans incidence financière	2019-1-2-0237/04-15 changement de site	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Bounkani et l'entreprise LENOTE

Huit demandes d'avenant ont été accordées.

5.3. 2 Résiliations

Sept demandes de résiliation ont été accordées. (Voir tableau en annexe 3)

VI. FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL

6.1 Formation

La DRMP-CNZ a animé des séances de formation récapitulées dans le tableau ci-après :

Tableau n°10 : Tableau de formation

N°	THEME	LIEU	OBSERVATIONS
01	Séance d'information des Administrations Déconcentrées aux nouvelles procédures concurrentielles simplifiées	Abengourou Agnibilékrou Niablé Bouna Bettié	En liaison avec le Directeur Régional du Budget dans le cadre de la rentrée budgétaire 2020

Source : DRMP- CNZ

6.2 Assistance et Conseil

Relativement à l'assistance et au conseil, la DRMP-CNZ est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

Aussi, est-il important de relever les difficultés rencontrées par la DRMP-CNZ dans la conduite de ses activités en vue d'y apporter des solutions idoines pour une gestion efficace et efficace.

VII. DIFFICULTES

Ces difficultés ont trait :

- au retard accusé par les collectivités dans la mise à disposition des programmes triennaux et budgets approuvés par la tutelle,
- au manque de moyen financier pour l'organisation des formations ;
- à l'absence de frais de missions dans le cadre des nombreux déplacements effectués dans sa zone de compétence ;
- à la non connexion de la DRMP-CNZ au réseau SNDI ;
- l'exiguïté des locaux de la DRMP-CNZ ne permet pas le bon fonctionnement du service.

VIII. PERSPECTIVES 2021

Pour l'année budgétaire 2021, la DRMP-CNZ compte numériser toute la chaîne de passation des marchés.

Un chronogramme retraçant toutes les activités essentielles des acteurs des marchés publics a été élaboré par la DRMP-CNZ et sera proposé aux partenaires.

CONCLUSION

Malgré les difficultés relevées, les activités de la DRMP-CNZ se déroulent conformément aux missions qui sont les siennes par la volonté de réussir d'une équipe dynamique et soudée.

ANNEXES

ANNEXE 1

COUVERTURE GEOGRAPHIQUE DE LA DRMP-CNZ

Créée le 30 janvier 2004 et basée à Abengourou, la DRMP-CNZ couvre la zone ci-après :

DISTRICTS	REGIONS	DEPARTEMENTS	COMMUNES
COMOE (COMOE NORD)	INDENIE- DJUABLIN	ABENGOUROU Agnibilekrou Bettie	Abengourou Agnibilekrou Bettie Niablé
ZANZAN	GONTOUGO	BONDOUKOU Tanda Transua Koun-Fao Sandegue	Bondoukou Tanda Transua Koun-Fao Sandegué Assueffry Kouassi-Datekro
	BOUNKANI	BOUNA Nassian Tehini Doropo	Bouna Nassian Tehini Doropo

ANNEXE 2

TABLEAU RECAPITULATIF DU NOMBRE DE LIGNES A MARCHÉ DETERMINEES ET PLANIFIEES POUR L'EXERCICE BUDGETAIRE 2020

EVOLUTION DE LA SITUATION DES LIGNES A MARCHÉ DE JANVIER A DECEMBRE 2020

Type de structure	Désignation de la structure	Nombre de lignes soumises à marché	Nombre de plannings validés	Montant total
Collectivités Territoriales (Communes)	Commune d'Abengourou	05	05	386 000 000
	Commune d'Agnibilékrou	07	07	231 716 000
	Commune d'Assuэфfry	04	04	81 023 426
	Commune de Bettié	06	06	130 000 000
	Commune de Bondoukou	04	04	161 274 000
	Commune de Bouna	05	05	106 429 000
	Commune de Doropo	03	03	47 000 000
	Commune de Kouassi-Datékro	04	04	57 000 000
	Commune de Koun-Fao	05	05	99 487 000
	Commune de Nassian	05	05	102 235 000
	Commune de Niablé	03	03	228 232 000
	Commune de Sandégué	02	02	31 096 000
	Commune de Tanda	03	03	40 300 000
	Commune de Téhini	03	03	73 023 000
	Commune de Transua	04	04	40 920 000
SOUS TOTAL 1		63	63	1 815 735 426
Collectivités Territoriales (Conseils Régionaux)	Conseil Régional de l'Indénié-Djuablin	22	22	2 399 442 000
	Conseil Régional du Bounkani	12	12	1 194 446 000
	Conseil Régional du Gontougo	39	39	3 762 770 020
SOUS TOTAL 2		73	73	7 356 658 020
Projets	Projet de Développement des Chaines de valeur dans la Région de l'Indénié-Djuablin (PDC-	11	11	3 490 827 413

	ID)			
	ECOTER BOUNKANI	11	11	189 800 000
	ECOTER GONTOUGO	10	10	200 500 000
SOUS TOTAL 3		32	32	3 881 127 413
TOTAL GENERAL		168	168	13 053 520 859

Commentaire : Sur les dix-neuf (19) structures contractantes, dix-huit (19) ont fait parvenir leurs documents budgétaires pour la saisie dans le SIGMAP

ANNEXE 3 :TABLEAU DES MARCHES RESILIES AU TITRE DE L'ANNEE 2020 (DRMP-CNZ)

N° D'ORDRE	AUTORITE CONTRACTANTE	OBJET DU MARCHÉ	TITULAIRE DU MARCHÉ	N° DU MARCHÉ	MOTIFS DE LA REQUÊTE	DECISIONS APRES AUDITION DES PARTIES CONTRACTANTES
1	CONSEIL REGIONAL DE L'INDENIE-DJUABLIN	Travaux de construction d'un (01) logement social (Infirmier) à Elinso	PRESCO-CI	2015-0-2-2608/04-15	Abandon du chantier	pour nécessité de service
2		Travaux d'achèvement du foyer polyvalent de Zaranou	3 SG	2017-0-2-0767/04-15	Abandon du chantier	pour nécessité de service
3		Travaux de construction d'un bâtiment à usage de radiologie et de laboratoire à Akoboissué	SIBFG	2014-0-0597/04-15	Abandon du chantier	Résiliation pour nécessité de service
4		Travaux de construction du collège moderne de Duffrebo (phase 2), n°2 : Travaux de construction d'aires de jeux et d'un bâtiment de salles spécialisées	SIG	2015-0-2-2621/04-15	Abandon du chantier	Résiliation pour nécessité de service
TOTAL DES MARCHES RESILIES PAR LE CONSEIL REGIONAL DE L'INDENIE-DJUABLIN: 4						
5	CONSEIL REGIONAL DU GONTOUGON	Travaux de réhabilitation du dispensaire de Kotronou S/P de Kouassi-Daté Kro	STRONG-IBTP	2018-0-2-1289/04-15	Abandon du chantier	Résiliation pour nécessité de service
6		Travaux de construction de logements sociaux dans les villages de la Région du Gontougo, lot n°3 : Construction d'un logement social à Guinankro s/p Kouassi-Daté Kro.	CORINTHIENS	2016-0-2-0899/04-15	Abandon du chantier	Résiliation pour nécessité de service
TOTAL DES MARCHES RESILIES PAR LE CONSEIL REGIONAL DU GONTOUGON : 2						
7	COMMUNE DE BONDOUKOU	Réhabilitation du centre d'écoute de la jeunesse de Bondoukou	MEDIWAYS	2017-0-2-1311/04-15	Désistement	Résiliation pour nécessité de service
TOTAL DES MARCHES RESILIES PAR LA COMMUNE DE BONDOUKOU : 1						