

MINISTERE AUPRES DU PREMIER MINISTRE
CHARGE DU BUDGET ET
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail

DIRECTION GENERALE
DU BUDGET ET DES FINANCES



DIRECTION DES MARCHES PUBLICS

DIRECTION REGIONALE
DE LA COMOE NORD ET DU ZANZAN
Tél : 35 90 34 90

LE DIRECTEUR

**DRMP-
CNZ**

RAPPORT D'ACTIVITES
DE JANVIER 2019
A DECEMBRE 2019

[MONSIEUR KOFFI YAO JACQUES] | DECEMBRE 2019
Ingénieur des Travaux Publics

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. OPERATIONS PREALABLES A LA PASSATION DES MARCHES	3
1.1 Mise à disposition des PGPM et PGSPM	3
1.1 Mise à disposition de la DRMP-CNZ des programmes triennaux et budgets	3
1.2 Validation des lignes à marché et planification de la passation	3
1.3 Notification des lignes à marché	4
1.4 Mise à disposition des DAO de référence	4
II. PASSATION DES MARCHES	4
2.1 Appel d'offres ouvert	5
2.2 Appel d'offres restreint	5
2.3 Marché de gré à gré	5
III. APPROBATION DES MARCHES	6
3.1 Numérotation des marchés	6
3.2 Approbation	6
IV. PROCEDURES CONCURRENTIELLES SIMPLIFIEES	
V. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	8
5.1 Réunion bilan	8
5.2 Visite de chantier	8
5.3 Suivi de l'exécution	8
VI. FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL	9
VII. DIFFICULTES	9
VIII. PERSPECTIVE 2020	10
CONCLUSION	
ANNEXES	

INTRODUCTION

Ce rapport a pour objet de dresser le bilan des activités de l'exercice budgétaire 2019 de la Direction Régionale des Marchés Publics de la Comoé Nord et du Zanzan (DRMP-CNZ).

Au regard du nouveau découpage administratif de la Côte d'Ivoire, la DRMP-CNZ couvre trois (03) régions, quinze (15) communes et un (01) projet (Projet d'Appui aux Infrastructures Agricoles dans la Région de l'Indenié-Djuablin : PAIA-ID).

Outre les collectivités ci-dessus, la DRMP-CNZ encadre et appui les services administratifs déconcentrés relevant de sa zone de compétence.

Cinq (05) activités principales résument les missions de la DRMP-CNZ :

- opérations préalables à la passation des marchés ;
- passation des marchés proprement dite ;
- approbation des marchés ;
- suivi de l'exécution des marchés ;
- formation, assistance et conseil.

I. OPERATIONS PREALABLES A LA PASSATION DES MARCHES

Cinq (05) étapes régissent l'ensemble de ces opérations.

Pour l'exercice budgétaire 2019, en fin d'année budgétaire 2018, des courriers sont adressés aux différentes structures les invitant à mettre à la disposition de la DRMP-CNZ leurs programmes triennaux et budgets ainsi que les différents documents de planification relatives aux opérations préalables à la passation des marchés pour la publication.

1.1. Mise à disposition du Plan Général de Passation des Marchés et le Plan Générale Simplifié de Passation des Marchés (PGPM et PGSPM)

Toutes les structures relevant de la zone de compétence de la DRMP-CNZ ont déposés leur PGPM et PGSPM à l'exception de la Commune d'Assuéfry dans la Région du Gontougo, malgré les interpellations. Lesdits documents ont été publiés.

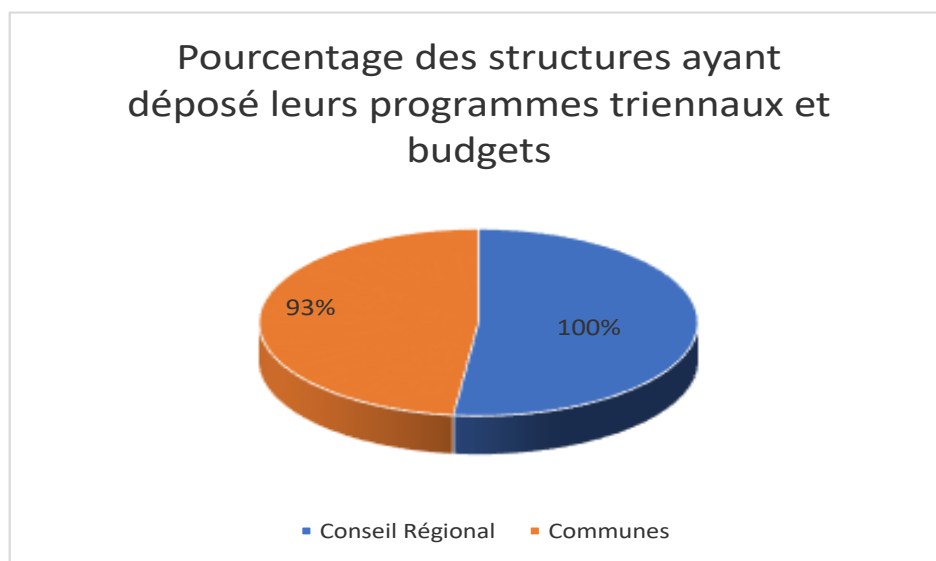
1.2. Mise à disposition des programmes triennaux et budgets

Pour cette période, quatorze (14) communes sur quinze (15) ont déposé leurs programmes triennaux et budgets à la DRMP-CNZ, soit un taux d'exécution de 93 % pour les communes. Les trois (03) Conseils Régionaux de la zone de compétence, ont transmis leur budget à la DRMP-CNZ. (annexe 2).

Tableau n°1: Pourcentage de mise à disposition des programmes triennaux et budget

Structures	Pourcentage des structures ayant déposé leurs programmes triennaux et budgets
Conseil Régional	100%
Communes	93%
Administrations déconcentrées	SANS OBJET
EPN et Projet	SANS OBJET

Graphique n°1 : Taux de mise à disposition des programmes triennaux et budgets



1.3. Validation et planification des lignes à marché

Toutes les structures qui ont déposé leurs programmes triennaux et budgets ont pris part aux séances de travail relatives à la validation des lignes à marchés et à la planification de la passation de ces marchés.

Un tableau récapitulatif des lignes à marchés déterminées et planifiées est joint en annexe 2.

A l'issue de ces premières réunions, cent trente-six (136) lignes à marché ont été validées et planifiées.

1.4. Notification des lignes à marché

Au terme des séances de validation et de planification, des courriers notifiant ces lignes sont adressés aux autorités légalement compétentes pour représenter la structure avec ampliations aux trésoriers ou payeurs de Région.

1.5. Mise à disposition des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) de référence

Les DAO de référence sont mis à la disposition des autorités contractantes juste après les séances de validation et de planification des lignes à marché.

Ces DAO, une fois renseignés, reviennent à la DRMP-CNZ pour correction, validation et lancement des appels d'offres.

II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE

Les marchés sont passés selon les trois (03) modes en vigueur à savoir, l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le Gré à Gré (GAG).

Un applicatif retraçant les opérations de passation des marchés a été conçu par la Direction des Marchés Publics pour le suivi des délais prescrits par le Décret N° 2014-306 du 27 mai 2014 modifiant le Décret N° 2009-259 du 06 Août 2009 portant Code des marchés publics.

2.1. Appels d'Offres Ouverts (procédure normale)

Les appels d'offres ouverts ont porté cette année sur quatre-vingt-huit (88) dossiers, soit un taux d'exécution de 92%.

Sur les quatre-vingt-sept (87) appels d'offres ouverts, soixante-quatorze (74) sont des appels d'offres de travaux soit un taux de (85 %), dix (10) concernent les fournitures soit un taux de (12 %) et trois (3) sont des prestations (3 %).

2.2. Appel d'Offres Restreint (AOR)

S'agissant des appels d'offres restreints, seulement huit (8) AOR ont été passés. Il s'agit principalement de marchés de fourniture de carburant.

2.3. Marchés de Gré à Gré

Aucun gré à gré n'a été instruit durant cette période.

Les tableaux suivants récapitulent les appels d'offres lancés par type et par mode.

Tableau n°2: nombre d'appels d'offres lancés par mode et par type

Type	2018			
	AOO	AOR	TOTAL	%
Travaux	75	00	75	78
Fournitures	10	08	18	19
Prestations (AMI)	03	00	03	03
TOTAL	88	08	96	100

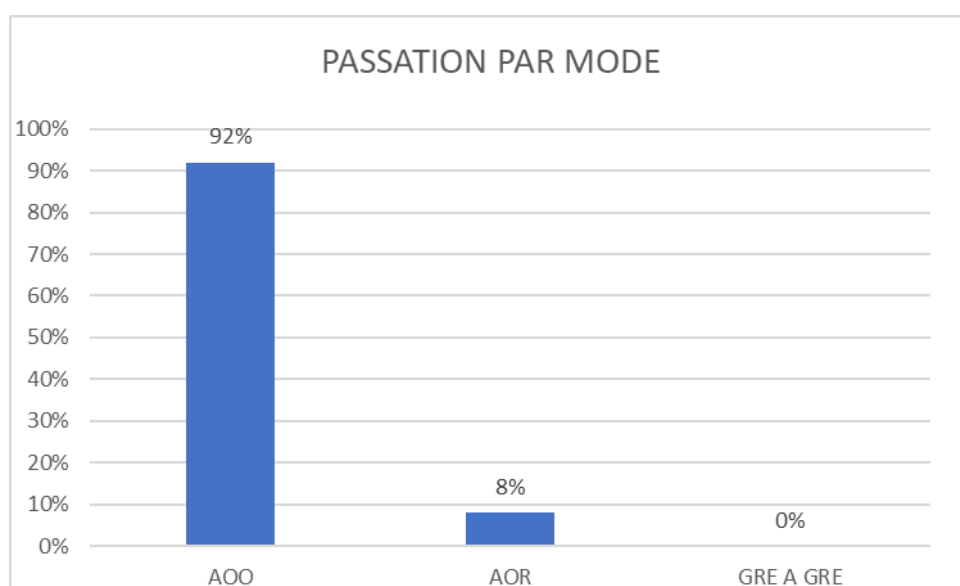
Source : DRMP- CNZ 2019

AOO = Appel d'Offres Ouvert

AOR = Appel d'Offres restreint

AMI = Avis à manifestation d'intérêt

Graphique n°2 : Taux de répartition des opérations de passation par mode



Pour cette période, 92% des opérations ont été passés par appel d'offres ouvert et 8 % par appel d'offres restreint.

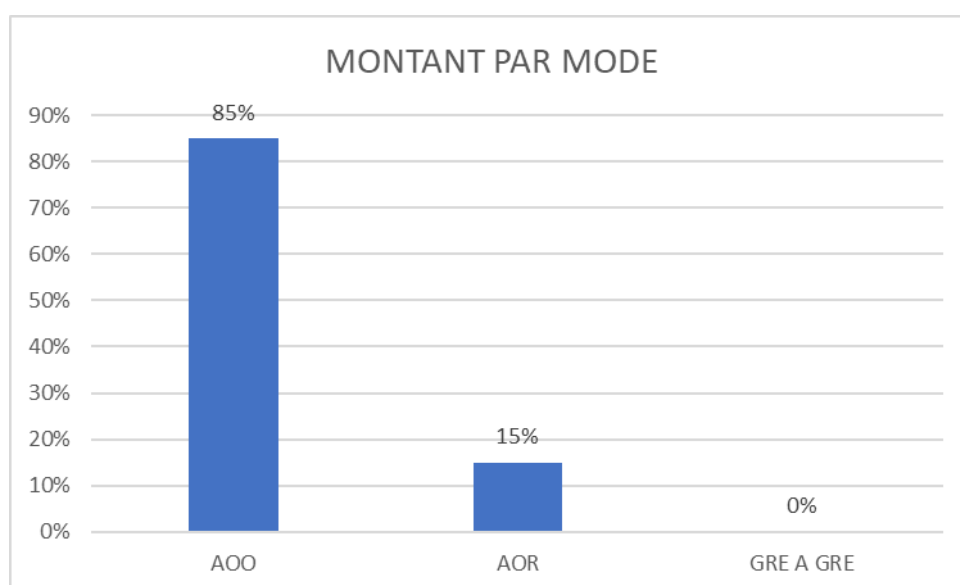
Tableau n°3 : Montant en F CFA des appels d'offres lancés par mode et par type

Types	Modes			Total
	AOO	AOR	GAG	
Travaux	4 373 354 671	0	0	4 373 354 671
Fournitures	708 786 500	867 448 000	0	1 576 234 500
Prestations	0	0	0	0
TOTAL	5 082 141 171	867 448 000	0	5 949 589 171

Source : bilan activités janvier-décembre 2019 DRMP-CNZ

Sur un montant total de 5 949 589 171 F CFA de marchés passés dans cette période, les appels d'offres ouverts (5 082 141 171) représentent 85 % et les appels d'offres restreints (867 448 000), 15 % et 0% pour les marchés de gré à gré.

Graphique n°3 : Montant en pourcentage des opérations de passation par mode



Conclusion

Le gain au niveau des marchés passés à la Direction Régionale des Marchés Publics de la Comoé Nord et du Zanzan s'élève à 284 990 162 de F CFA soit 5 % de recouvrement budgétaire.

III. APPROBATION DES MARCHES

3.1. Numérotation des marchés

Pour cet intervalle de temps, cent dix-huit neuf (119) marchés de l'exercice budgétaire 2019 transmis à la DRMP-CNZ ont été numérotés.

3.2. Approbation des marchés

Le marché, une fois numéroté, est retiré par l'autorité contractante et transmis à l'autorité approbatrice compétente.

La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux et graphiques ci-après :

Tableau n°4: Marchés approuvés selon le type et pourcentage

	Nombre des marchés approuvés	Taux d'approbation en %
TRAVAUX	97	82
FOURNITURES	22	18
PRESTATIONS	0	0
TOTAL	119	100

Source : bilan activités janvier-décembre 2019 DRMP-CNZ

Graphique n°4 : Taux des marchés approuvés par type

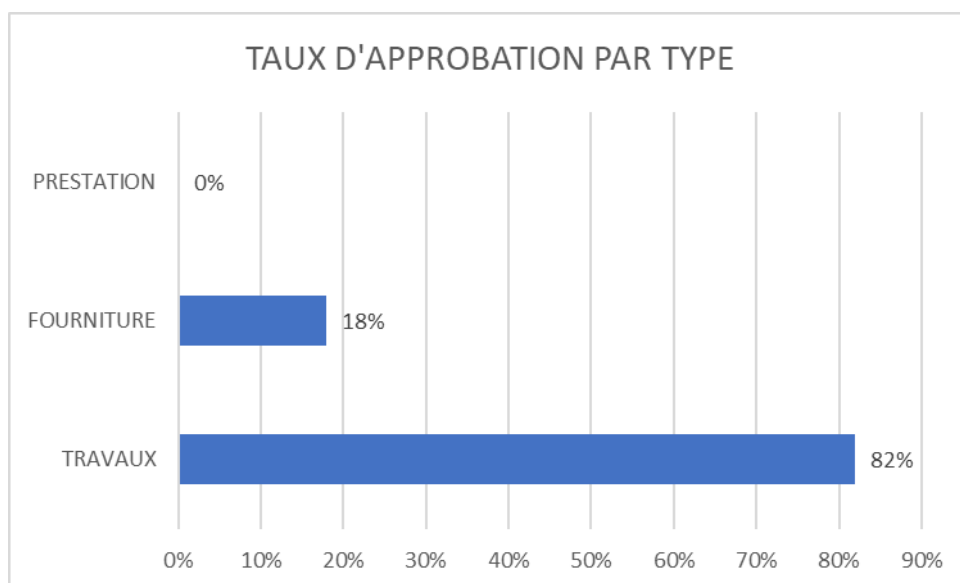


Tableau n°5 : Montant des marchés approuvés par type et pourcentage

	Montant des marchés approuvés par type (FCFA)	Taux en %
TRAVAUX	3 012 349 637	73
FOURNITURES	1 096 638 836	27
PRESTATIONS	0	0
TOTAL	4 108 988 473	100

Source : bilan activités janvier-décembre 2019 DRMP-CNZ

Tableau n°6 : Marchés approuvés par mode

	MARCHES APPROUVES PAR MODE
AOO	104
AOR	15
GAG	0
TOTAL	119

Source : DRMP- CNZ 2019

IV. PROCEDURES CONCURRENTIELLES SIMPLIFIEES

La situation des autorisations accordées dans le cadre des procédures simplifiées de cotation au titre de l'exercice 2019 se présente comme suit :

NATURE DE DEPENSES	NOMBRE	MONTANT
Carburant	219	210 064 646
Produits Pharmaceutiques	14	14 279 686
TOTAL	233	224344 320

Source : DRMP- CNZ 2019

V. SUIVI ET EVALUATION DE L'EXECUTION DES MARCHES

Une mission de suivi et évaluation est programmée en fin d'exercice budgétaire pour faire le bilan des activités de passation avec les autorités contractantes aux fins de corriger les dysfonctionnements constatés au cours de l'exercice budgétaire.

Cette activité se décline en trois (3) phases :

- réunion bilan ;
- visite des projets à réaliser ;
- suivi de l'exécution.

5.1 Réunion bilan

Un programme de visite des autorités contractantes est établi afin d'organiser une réunion bilan des activités de passation des marchés. Un ordre du jour est proposé par la DRMP-CNZ à cet effet.

A l'issue de chaque réunion un procès-verbal est dressé.

5.2 Visite de chantier

Chaque année, à la fin de la réunion bilan une visite des chantiers est organisée en collaboration avec les autorités contractantes afin de se rendre compte du respect des délais de réalisation des projets.

Au cours ces visites de sites, des mesures idoines sont arrêtées afin de permettre une bonne fin de réalisation des commandes.

5.3. Suivi de l'exécution

5.3.1 Avenants

N° ord	NUMERO ET OBJET DU MARCHE DE BASE	MONTANT DU MARCHE	N° ET OBJET DE L'AVENANT	OBSERVATIONS
1	2019-0-2-0197/04-15 relatif aux travaux de construction d'écoles primaires publiques dans la Région du Bounkani (lot 3 Penondouo)	25 770 460	2019-1-2-0197/04-15 relatif au changement du numéro de compte bancaire	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Bounkani et l'entreprise Logistique Conseil

2	2018-0-2-1177/04-15 relatif à la construction d'un bâtiment de quatre (04) classes pour l'extension du collège de Téhini (lot 2)	34 854 505	2018-1-2-1177/04-15 relatif au changement de site : Construction d'un bâtiment de quatre (04) classes à Doropo (lot 2)	Avenant conclu entre le Conseil Régional du Bounkani et la Nouvelle Entreprise de Côte d'Ivoire (NECI Sarl)
----------	--	-------------------	--	---

Deux demandes d'avenant du Conseil Régional du Bounkani ont été accordées.

5.3. 2 Résiliations

Plusieurs demandes de résiliation adressées à la DRMP-CNZ ont connu un dénouement heureux.

VI. FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL

6.1 Formation

La DRMP-CNZ a animé des séances de formation récapitulées dans le tableau ci-après :

N°	THEME	LIEU	OBSERVATIONS
01	Séance d'information des Administrations Déconcentrées aux nouvelles procédures concurrentielles simplifiées	Abengourou Agnibilékrou Niablé Bouna Bettié	En liaison avec le Directeur Régional du Budget dans le cadre de la rentrée budgétaire 2019
02	Séminaire de sensibilisation et d'information des Communes du Gontougo et du Zanzan	Bondoukou	Séminaire organisé par l'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP) et la Commune de Bondoukou

Source : DRMP- CNZ

6.2 Assistance et Conseil

Relativement à l'assistance et au conseil, la DRMP-CNZ est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

Aussi, est-il important de relever les difficultés rencontrées par la DRMP-CNZ dans la conduite de ses activités en vue d'y apporter des solutions idoines pour une gestion efficace et efficace.

VII. DIFFICULTES

Ces difficultés on trait :

- au retard accusé par les collectivités dans la mise à disposition des programmes triennaux et budgets approuvés par la tutelle,
- au manque de moyen financier pour l'organisation des formations ;
- à l'absence de frais de missions dans le cadre des nombreux déplacements effectués dans sa zone de compétence ;
- à la non connexion de la DRMP-CNZ au réseau SNDI.

VIII. PERSPECTIVES 202

Pour l'année budgétaire 2020, la DRMP-CNZ compte numériser toute la chaîne de passation des marchés.

Un chronogramme retraçant toutes les activités essentielles des acteurs des marchés publics a été élaboré par la DRMP-CNZ et sera proposé aux partenaires.

CONCLUSION

Malgré les difficultés relevées, les activités de la DRMP-CNZ se déroulent conformément aux missions qui sont les siennes par la volonté de réussir d'une équipe dynamique et soudée.

ANNEXE 1

COUVERTURE GEOGRAPHIQUE DE LA DRMP-CNZ

Créée le 30 janvier 2004 et basée à Abengourou, la DRMP-CNZ couvre la zone ci-après :

DISTRICTS	REGIONS	DEPARTEMENTS	COMMUNES
COMOE (COMOE NORD)	INDENIE- DJUABLIN	ABENGOUROU Agnibilekrou Bettie	Abengourou Agnibilekrou Bettie Niablé
ZANZAN	GONTOUGO	BONDOUKOU Tanda Transua Koun-Fao Sandegue	Bondoukou Tanda Transua Koun-Fao Sandegue Assueffry Kouassi-Datekro
	BOUNKANI	BOUNA Nassian Tehini Doropo	Bouna Nassian Tehini Doropo

ANNEXE 2

TABLEAU RECAPITULATIF DU NOMBRE DE LIGNES A MARCHE DETERMINEES ET PLANIFIEES POUR L'EXERCICE BUDGETAIRE 2019

EVOLUTION DE LA SITUATION DES LIGNES A MARCHE DE JANVIER A DECEMBRE 2019

Type de structure	Désignation de la structure	Nombre de lignes soumises à marché	Nombre de plannings validés
Collectivités Territoriales (Communes)	Commune d'Abengourou	08	08
	Commune d'Agnibilékrou	08	08
	Commune d'Assuэфry	NEANT	NEANT
	Commune de Bettié	05	07
	Commune de Bondoukou	08	08
	Commune de Bouna	03	03
	Commune de Doropo	05	05
	Commune de Kouassi-Datékro	02	02
	Commune de Koun-Fao	03	03
	Commune de Nassian	05	05
	Commune de Niablé	06	06
	Commune de Sandégué	05	06
	Commune de Tanda	01	01
	Commune de Téhini	04	04
Commune de Transua	03	03	
SOUS TOTAL 1		66	66
Collectivités Territoriales (Conseils Régionaux)	Conseil Régional de l'Indénié-Djuablin	21	21
	Conseil Régional du Bounkani	13	13
	Conseil Régional du Gontougo	25	25
SOUS TOTAL 2		59	59

Projets	Projet d'Appui aux Infrastructures Agricoles dans la Région de l'Indénié- Djuablin (PAIA-ID)	11	11
SOUS TOTAL 3		11	11
TOTAL GENERAL		136	136

Commentaire : Sur les dix-neuf (19) structures contractantes, dix-huit (18) ont fait parvenir leurs documents budgétaires pour la saisie dans le SIGMAP