

MINISTRE DU BUDGET ET
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail



DIRECTION GENERALE
DES MARCHES PUBLICS

DIRECTION REGIONALE DES LACS

**RAPPORT D'ACTIVITES DE LA DIRECTION REGIONALE DES
LACS
POUR LA PERIODE DU 02 JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**



Février 2021



DIRECTION GENERALE
DES MARCHES PUBLICS

DIRECTION REGIONALE DES LACS

Yamoussoukro, le

N/Réf : _____/2021/MBPE/DGBF/DGMP/DR-LACS/00

**RAPPORT D'ACTIVITES DE LA DIRECTION REGIONALE DES
MARCHES PUBLICS DES LACS POUR LA PERIODE
DU 02 JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

L'année 2020, initialement présentée comme année charnière du fait de l'élection présidentielle prévue le dernier trimestre. Cet évènement politique majeur qui aurait pour effets l'indisponibilité d'acteurs indispensables de la chaîne de passation de marchés et également un nombre accru des opérations de marchés à réaliser avant la campagne électorale.

Contre toute attente, cette année a été plutôt marquée par la pandémie liée au corona virus et ses répercussions sur nos activités.

2020 marque également une année effective d'application du nouveau Code des marchés publics dont les observations étaient attendues afin d'orienter la formation des acteurs en région.

Le présent rapport tient compte de l'impact des déterminants ci-dessus mentionnés et s'articule autour des axes suivants :

- ✓ Présentation de la Direction Régionale ;
- ✓ Bilan des activités 2020 ;
- ✓ Programme d'activités 2021.

I- PRESENTATION DE LA DIRECTION REGIONALE

I-1 Historique

Créée en 2002 par l'arrêté n°058 du 11 avril 2002 portant nomination de Directeurs Régionaux à la Direction des Marchés Publics, la Direction Régionale des Marchés Publics des Lacs a vu succéder à sa tête trois Directeurs Régionaux. Ce sont :

- De 2002 à 2009, monsieur COULIBALY Non Karna , Administrateur des services financiers ;
- De de 2009 à 2012, monsieur ADINGRA Allah Hervé Désiré, Ingénieur des Travaux publics ;
- De 2012 à 2017, madame ASSI née ASSI Koko Célestine, Administrateur des services financiers ;
- Et de depuis le 03 mars 2017 à ce jour, monsieur ADINGRA Allah Hervé Désiré, Ingénieur des Travaux publics ;
-

I-2 Etendue et missions

Créée depuis 2002, la Direction Régionale des Marchés Publics des Lacs exerce ses missions conformément à l'arrêté n°004/MBPE/DGMP/du 19 janvier 2021, portant organisation de la Direction Générale des Marchés Publics, auprès des assujettis au code des marchés Publics dans les districts et régions indiqués ci-dessous :

- Le District Autonome de Yamoussoukro ;
- La Région du Bélier dont le chef-lieu est Toumodi ;
- La Région du N'ZI dont le chef-lieu est Dimbokro ;
- La Région du Moronou dont le chef-lieu est Bongouanou ;
- Et la Région de l'Iffou dont le chef-lieu est Daoukro.



Ces missions qui ont trait substantiellement au contrôle de la réglementation des Marchés Publics dans cette zone de couverture s'étendent par ailleurs à l'assistance technique et juridique, et également à la formation des acheteurs publics.

I-3 Les ressources

Afin de lui permettre de mener au mieux ses missions et atteindre ses objectifs fixés, il a été mis à la disposition de la DRMP Lacs les moyens suivants :

I- 3-1 Les ressources humaines

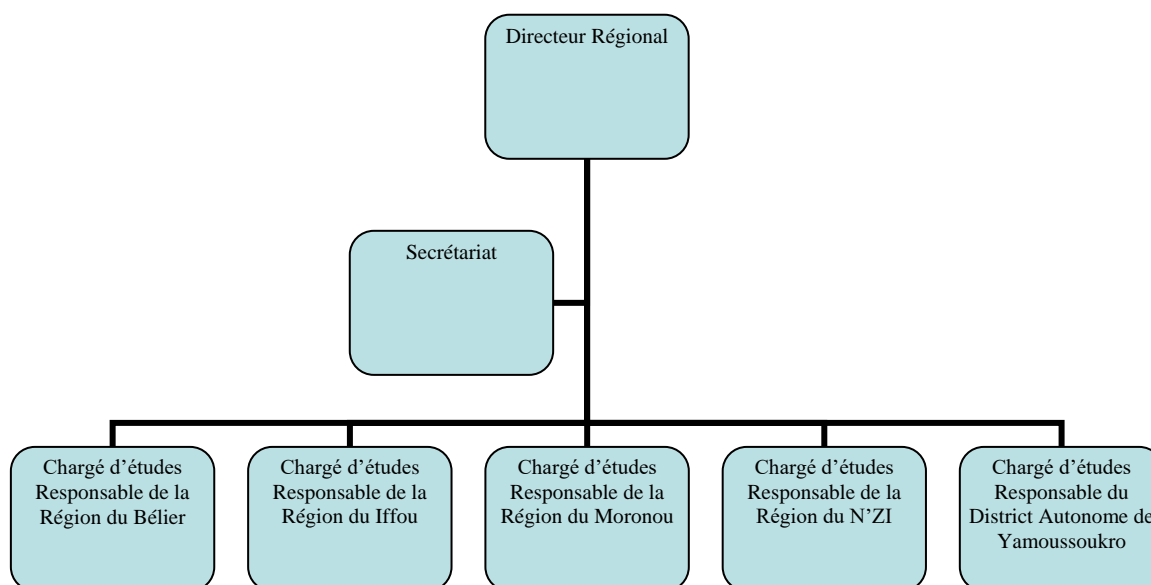
Les effectifs de la Direction Régionale des Marchés Publics des Lacs n'ont pas connu de modifications majeure depuis 2018.

L'effectif dont elle dispose est le suivant :

- Un Directeur Régional, Ingénieur des TP ;
- Cinq (05) Chargés d'études dont un Administrateur civil, trois (03) Attachés des finances et un (01) Ingénieur des TP qui a soutenu avec brio son mémoire de fin d'études en 2019;
- Une Secrétaire de direction ;
- Un Agent Spécialisé des TP ;
- Un agent sous contrat chargé de l'entretien des locaux.

Ce personnel est suffisant pour mener à bien nos missions. Toutefois l'arrivée d'un agent d'appui en charge de la conduite des opérations dans le SIGMAP s'avère nécessaire.

Organigramme



I-3-2 Equipements et moyens logistiques

La Direction Régionale des Marchés Publics des Lacs, (DRMP Lacs) est logée dans les locaux de la Préfecture de Yamoussoukro où a été mis à sa disposition une salle de conférences et cinq (05) bureaux.

Elle dispose des équipements suivants :

- 7 ordinateurs de bureau ;
- 8 imprimantes dont deux à la fois imprimante couleur et scanner ;
- 2 ordinateurs portables ;
- 2 vidéo-projecteurs ;
- 1 photocopieur–imprimante.

La DRMP Lacs possède comme moyens logistiques :

- 3 lignes téléphoniques dont l'une est nationale et les deux autres locales ;
- Une connexion internet instable et de faibles débits, fournis par la SNDI ;
- 1 véhicule tout terrain Toyota Fortuner, don de l'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP), dans un assez bon état,
- 1 véhicule pick-up Toyota Hilux neuf adapté pour les pistes et les chaussées dégradées
- 1 moto.

I- 2-3 Le budget

Le budget mis à la disposition de la DRMP Lacs en 2019 a été reconduit et parfaitement exécuté. Toutefois les besoins du service en équipement mobilier, informatique et surtout entretien de véhicule demeurent croissants.

II -BILAN DES ACTIVITES

Les objectifs visés cette année étaient de trois ordres à savoir :

- La formation des acteurs intervenant dans la chaîne de passation des marchés au niveau des collectivités territoriales ;
- la réalisation d'au moins 80% des opérations de passation de marchés avant la fin du mois d'août ;
- la revue du portefeuille marché du District de Yamoussoukro et de (04) quatre Conseils Régionaux afin d'en extraire les marchés abandonnés ou connaissant des retards trop importants.

Toutefois en raison des effets cumulés liés à la maladie à corona virus et à l'élection présidentielle, les objectifs fixés n'étaient guère une priorité.

Les résultats de cette gestion courante ainsi obtenus résumés dans les tableaux annexés sont commentés dans les paragraphes ci-dessous :

II-1. La passation des marchés (Annexe I)

II-1-1 : Planification des lignes à marché

Les autorités contractantes cibles de la collecte des données demeurent essentiellement : la nouvelle institution, la Chambre Nationale des Rois et Chefs Traditionnels (CNRCT) ; le projet 2PAI-Belier ; l'établissement Public National INPHB ; la société d'Etat SODERTOUR-LACS et les collectivités territoriales à savoir le District Autonome de Yamoussoukro, les 4 Conseils Régionaux et 21 Communes de notre zone de compétence. Ainsi **73%** des documents attendus ont été reçus. Ces structures n'étant pas encore connectées au système d'informations budgétaires, leurs budgets sont saisis dans Sigmap.

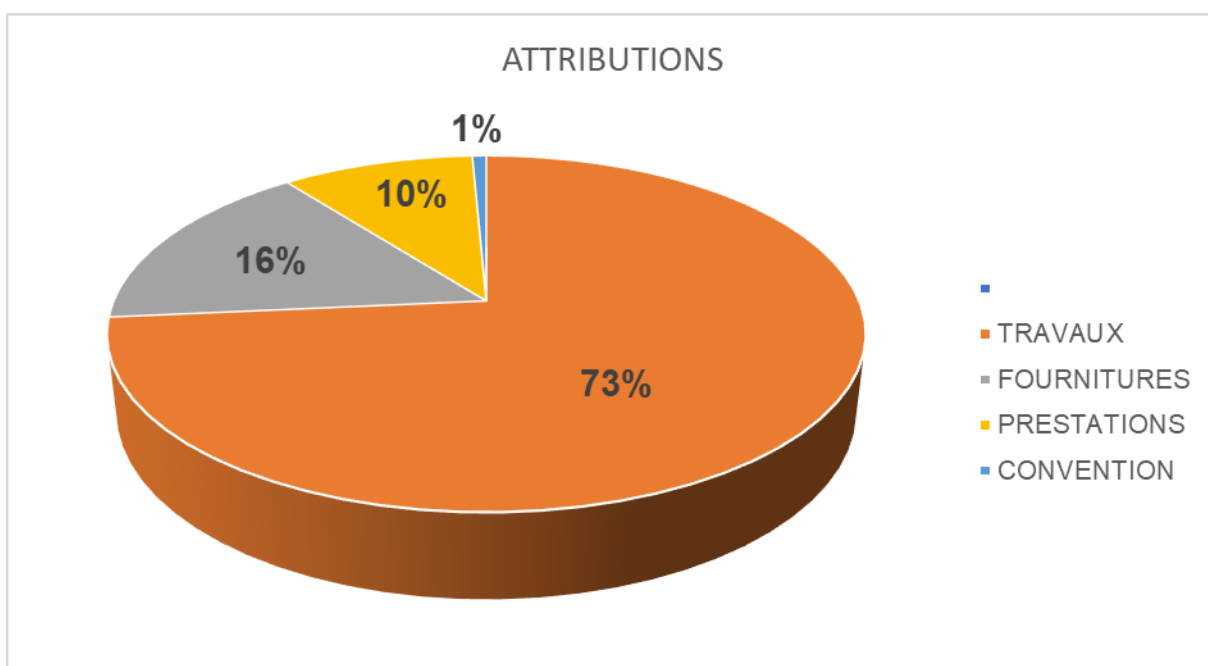
II -1-2 Les activités de la passation en chiffre

- Le nombre des opérations de passation de marchés relevant du seuil de référence et effectivement réalisées a significativement décliné de près **25%**. **117** opérations contre **157** l'an dernier. Cette tendance est à l'opposé de nos prévisions qui sous-tendaient une relative hausse des opérations à marché en raison de l'élection et du relèvement du budget alloué aux collectivités territoriales.
- Le montant des marchés au cours de cette année connaît une chute drastique de **38.7%**, soit **10 472 099 122 CFA** contre **17 208 704 017 FCFA** l'an dernier.

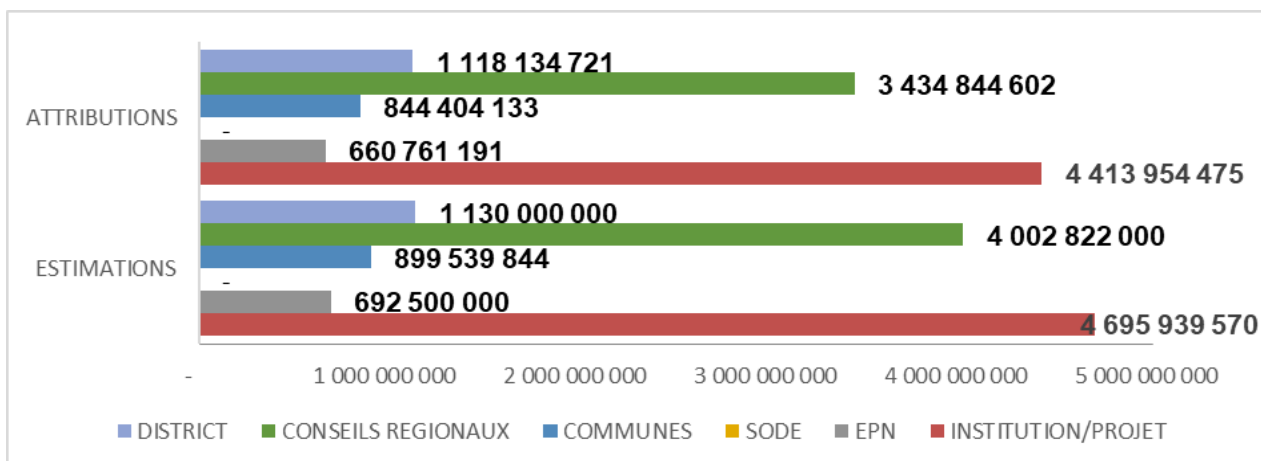
- Les gains réalisés s'élèvent à **948 702 292 FCFA** soit près **8.2%** des estimations contre **12,0%** l'an dernier et **16.4%** en 2018. Les entreprises deviennent plus professionnelles, elles appréhendent de mieux en mieux les difficultés des chantiers, ainsi les prix proposés sont plus réalistes.

- Le ratio indiquant le nombre de soumissionnaire par appel d'offres qui est de **3,5** reste élevé quoi que légèrement en baisse relativement à 2019.

ATTRIBUTIONS DE MARCHES PAR TYPE



ATTRIBUTIONS DE MARCHES PAR AUTORITES CONTRACTANTES



II-1-3 Impact de la maladie à corona virus et de la période électorale

Ces résultats en berne comparativement aux années antérieures sont dus aux effets de la maladie à corona virus et de la période électorale, notamment :

- La réduction des dotations budgétaires au niveau des collectivités territoriales ;
- la restriction des déplacements ;
- les troubles à l'ordre public.

Les corollaires les plus marquantes de ces désagréments sur nos activités sont indiqués ci-dessous :

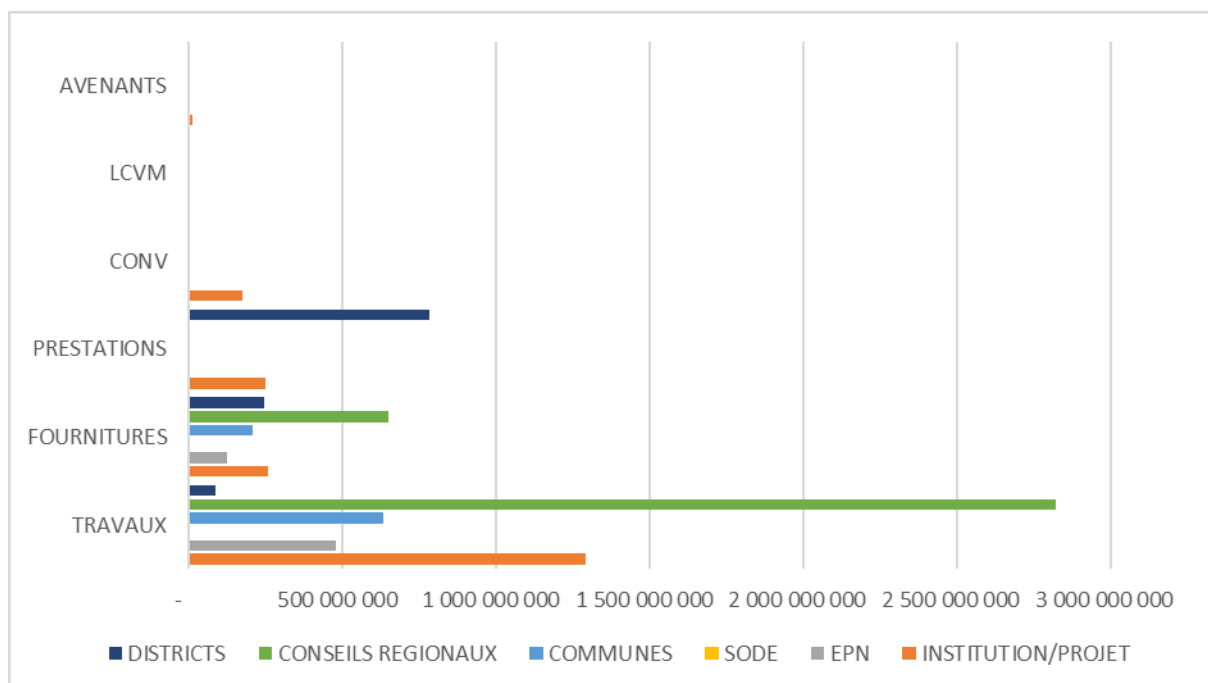
- **32%** des appels d'offres recensés soit **63** sur **180** n'ont pu être lancés ;
- **4 237 661 594 F CFA** , représentant 40% du montant des marchés attribués n'a pu faire l'objet de passation de marchés.
- **5** appels d'offres du district autonome de Yamoussoukro dont l'ouverture des offres était prévue pendant la période électorale, ont été ajournés après deux reports.
- La non maîtrise des délais de passation. Le délai a plus que doublé.

II-2 : L'approbation des marchés (Annexe II)

Le dernier trimestre correspond généralement à la période où le flux de marchés approuvés est élevé, en raison des contraintes indiquées certes, le ratio montant de marchés passés/montant de marchés approuvés a légèrement décliné, **0,77** contre **0,83** en **2019**, toutefois les délais ont explosé plus de **60** jours en moyenne.

Ce fait s'explique par la prépondérance des marchés des collectivités territoriales. Le fonctionnement desdites structures a été fortement perturbé.

APPROBATION DE MARCHES PAR TYPE ET AUTORITES CONTRACTANTES



II-3 : Suivi de l'exécution des marchés (Annexe IV)

II-3-1 : Suivi de l'exécution des marchés

La DRMP des Lacs a mené des missions d'évaluations de travaux réalisés afin d'instruire les demandes d'avenant, de gré à gré et de résiliation de marchés.

II-3-2 Résiliation

Trois requêtes en résiliation ont été instruites cependant aucun marché n'a été résilié.

Toutefois il y a tout lieu d'indiquer que des collectivités trainent de nombreux marchés inachevés dont le délai d'exécution est échu depuis un (01) voire huit (08) ans sans qu'elles n'aient engagé la procédure de résiliation.

III- PROGRAMME D'ACTIVITES 2021

Objectifs de l'exercice 2021

2020 a été une année particulière, la Direction régionale a fait fi de ses objectifs et s'est attelée à la gestion courante. Notre service, pour 2021, compte reconduire ses objectifs à savoir :

- Effectuer la revue du portefeuille marché du District de Yamoussoukro et des quatre Conseils régionaux de notre zone d'intervention avant fin juin afin d'en extirper les marchés abandonnés ;
- Poursuivre la formation des acteurs de la chaîne de passation de marchés sur les thèmes'' *passation des marchés et suivi de l'exécution*'' au premier et troisième trimestre ;
- Réaliser au moins 80% des opérations de passation de marchés avant la fin du mois de juillet.

ADINGRA ALLAH HERVE D.

ANNEXES

Passation de marchés

PLANIFICATION

TABLEAU RECAPITULATIF DES DOCUMENTS BUDGETAIRES ET PLAN DE PASSATION 2020

STRUCTURES	BUDGETS		PLANS DE PASSATION				TOTAL	%
	Programme triennal	Budget primitif	PGPM	PGSPM	PPM	PSPM		
DISTRICT	1	1	1	1	1	1	6	100
PROJET		1	1	1	1	1	5	100
CONSEILS REGIONAUX	4	4	4	4	4	4	24	100
COMMUNES	18	18	12	12	12	12	84	70
EPN		1	1	1	1	1	5	100
SODE		0	0	0	0	0	0	0
INSTITUTION		1	1	1	1	1	5	100
Total	23	26	20	20	20	20	129	74

TABLEAU RECAPITULATIF DES OPERATIONS RECENCEES PAR TYPE

ANNEE	Fournitures	Travaux	Prestations	LCVM	Total
2020	166	172	85	9	432
Total	166	172	85	9	432

TABLEAU RECAPITULATIF DES LIGNES RECENSEES PAR MODE (en nombre)

ANNEE	AOO	AOR	PSC	PSL	PSO	LCVM	Total
2020	167	13	222	7	5	18	432
Total	167	13	222	7	5	18	432

TABLEAU RECAPITULATIF DES LIGNES RECENSEES PAR AC SELON LE MODE (en nombre)

MODE	INSTITUTION / PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
AOO	15	6	0	37	93	16	167
AOR	4	1	0	3	4	1	13
PSC	47	24	0	103	31	17	222
PSL	3	4	0	0	0	0	7
PSO	5		0	0	0	0	5
LCVM	5	0	0	8	4	1	18
TOTAL	79	35	0	151	132	35	432

ANNEE	AOO	AOR	PSC	PSL	PSO	LCVM	TOTAL
2020	10 176 804 344	1 253 027 000	2 090 635 473	327 365 570	372 781 667	573 160 662	14 793 774 716
TOTAL	10 176 804 344	1 253 027 000	2 090 635 473	327 365 570	372 781 667	573 160 662	14 793 774 716

TABLEAU RECAPITULATIF DES LIGNES RECENSEES PAR TYPE (en nombre)

ANNEE	Fournitures	Travaux	Prestations	LCVM	Total
2020	166	172	85	9	432
Total	166	172	85	9	432

TABLEAU RECAPITULATIF DES LIGNES RECENSEES PAR AC* SELON LE TYPE (en nombre)

	INSTITUTION / PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	Total
TRAVAUX	8	2	0	79	71	13	173
FOURNITURES	18	20	0	61	51	15	165
PRESTATIONS	48	13	0	8	9	7	85
CONV							0
LCVM	5	0	0	3	1	0	9
AVENANTS							0
Total	79	35	0	151	132	35	432

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	CONVENTION	LCVM	AVENANTS	TOTAL
2020	1 825 322 000	11 920 590 279	474 701 775	0	573 160 662	0	14 793 774 716
TOTAL	1 825 322 000	11 920 590 279	474 701 775	0	573 160 662	0	14 793 774 716

REALISATION

TABLEAUX RECAPITULATIFS DES OPERATIONS REALISEES (AO, AOR)

TABLEAU OPERATIONS PROJETEES/ OPERATIONS REALISEES

ANNEE	Opérations ouvertes et jugées (AOO)	Opération ouvertes et jugées (AOR)	Opérations en cours de publication	Opérations restantes ou non lancées	Total
2020	114	3	0	63	180
Total	114	3	0	63	180

TABLEAU RECAPITULATIF DES AO PAR AC* SELON LE TYPE (en nombre)

	INSTITUTION/ PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	Total
TRAVAUX	6	2	0	15	45	13	81
FOURNITURES	2	2	0	4	14	6	28
PRESTATIONS	2	0	0	0	0	6	8
CONV							0
LCVM	0	0	0	0	0	0	0
AVENANTS							0
Total	10	4	0	19	59	25	117

TABLEAU RECAPITULATIF DES AO PAR AC SELON LE MODE (en nombre)

MODE	INSTITUTION/ PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
AOO	7	4	0	16	55	24	106
AOR	3	0	0	3	4	1	11
PSC	0	0	0	0	0	0	0
PSL	0	0	0	0	0	0	0
PSO	0		0	0	0	0	0
LCVM	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	10	4	0	19	59	25	117

GAIN AU NIVEAU DES MARCHES PASSES EN REGION PAR TYPE

ANNEE 2020	TRAVAUX	FOURNITURES	PRESTATIONS	CONVENTION	Total
ESTIMATIONS	8 566 904 344	1 825 322 000	1 037 605 000	74 984 070	11 504 815 414
ATTRIBUTIONS	7 761 623 222	1 686 513 480	1 032 992 350	74 984 070	10 556 113 122
Solde	805 281 122	138 808 520	4 612 650	0	948 702 292

GAIN AU NIVEAU DES MARCHES PASSES EN REGION PAR MODE

ANNEE 2020	AOO	AOR	CONVENTIONS	GAG	LCVM	Total
ESTIMATIONS	10 176 804 344	1 253 027 000	74 984 070	-	-	11 504 815 414
ATTRIBUTIONS	9 228 102 052	1 253 027 000	74 984 070	-	-	10 556 113 122
Solde	948 702 292	-	0	0	0	948 702 292

GAIN AU NIVEAU DES MARCHES PASSES EN REGION PAR AUTORITE CONTRACTANTE

TYPE	INSTITUTION /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
ESTIMATIONS	4 695 939 570	692 500 000	-	899 539 844	4 086 836 000	1 130 000 000	11 504 815 414
ATTRIBUTIONS	4 413 954 475	660 761 191	-	844 404 133	3 518 858 602	1 118 134 721	10 556 113 122
Solde	281 985 095	31 738 809	-	55 135 711	567 977 398	11 865 279	948 702 292

NOMBRE DES MARCHES APPROUVES PAR AUTORITE CONTRACTANTE PAR MODE

MODE	INSTITUTION /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
AOO	2	3	0	16	52	6	79
AOR	3	0		3	4	1	11
GAG	1						1
CONV	1						1
LCVM							0
AVENANTS	23						23
TOTAL	30	3	0	19	56	7	115

MONTANT DES MARCHES APPROUVES PAR AUTORITE CONTRACTANTE PAR MODE

MODE	INSTITUTION /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
AOO	1 290 212 348	601 103 341	0	664 904 133	2 994 315 829	918 134 721	6 468 670 372
AOR	397 605 000	-		179 500 000	475 922 000	200 000 000	1 253 027 000
GAG	107 486 000						107 486 000
CONV	174 984 070	0	0	0	0	0	174 984 070
LCVM	-	0	0	0	0	0	0
AVENANTS	10 379 700	0	0	0	0	0	10 379 700
TOTAL	1 980 667 118	601 103 341	0	844 404 133	3 470 237 829	1 118 134 721	8 014 547 142

NOMBRE DES MARCHES APPROUVES PAR AUTORITE CONTRACTANTE PAR TYPE

TYPE	INSTITUTION/ PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	2	2	0	15	42	2	63
FOURNITURES	2	1	0	4	14	2	23
PRESTATIONS	2		0		0	3	5
CONV	1						1
LCVM							0
AVENANTS	23						23
TOTAL	30	3	0	19	56	7	115

MONTANT DES MARCHES APPROUVES PAR AUTORITE CONTRACTANTE PAR TYPE

TYPE	INSTITUTION/ PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	1 290 212 348	478 580 401	-	635 046 003	2 820 643 286	88 367 354	5 312 849 392
FOURNITURES	257 486 000	122 522 940	-	209 358 130	649 594 543	244 380 017	1 483 341 630
PRESTATIONS	247 605 000				-	785 387 350	1 032 992 350
CONV	174 984 070						174 984 070
LCVM							-
AVENANTS	10 379 700	-	-	-	-	-	10 379 700
TOTAL	1 980 667 118	601 103 341	-	844 404 133	3 470 237 829	1 118 134 721	8 014 547 142

SUIVI EXECUTION

NOMBRE DES RESILIATIONS PAR TYPE

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	CONVENTION	TOTAL
2020	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0

Approbation des marchés

Suivi de l'exécution des marchés