

SECRETARIAT D'ETAT AUPRES DU PREMIER MINISTRE, CHARGE DU BUDGET ET  
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT

-----  
DIRECTION GENERALE  
DU BUDGET ET DES FINANCES  
-----



DIRECTION DES MARCHES PUBLICS

-----  
DIRECTION REGIONALE DES LAGUNES,  
ABIDJAN-SUD ET SUD COMOE

# RAPPORT D'ACTIVITES 2017

## **INTRODUCTION**

Ce rapport a pour objet de dresser le bilan des activités de l'exercice budgétaire 2017 de la Direction Régionale des Marchés Publics des Lagunes, Abidjan-sud et Sud-Comoé (DRMP-ASUD).

Au regard du découpage administratif de la Côte d'Ivoire, la DRMP-ASUD couvre deux (02) régions, cinq (5) départements et quatorze (14) communes (Annexe 1)

Les missions assignées à la DRMP-ASUD sont celles exercées par la Direction centrale des Marchés Publics (DMP) conformément à l'article 2 de l'Arrêté n°485/MPMB/DGBF/DMP du 23 juin 2015 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Direction des Marchés Publics.

Ces missions peuvent se décliner en cinq activités principales à savoir :

- les opérations préalables à la passation des marchés ;
- la passation des marchés proprement dite ;
- l'approbation des marchés ;
- le suivi de l'exécution des marchés ;
- la sensibilisation, la formation, l'assistance et le conseil aux acheteurs publics.

Pour réaliser ces activités, la DRMP- ASUD dispose d'une équipe de quatre (04) personnes dont le Directeur Régional, 1 Chargé d'Etudes, une secrétaire et un chauffeur.

**NB** : les Chargés d'Etudes au nombre de trois (03) jusqu'en septembre 2017 sont réduits à un seul pour nécessités de service.

## **I. OPERATIONS PREALABLES A LA PASSATION DES MARCHES**

Quatre étapes régissent l'ensemble de ces opérations. Il s'agit de :

- la mise à disposition des programmes triennaux et budgets ;
- la détermination, la validation et la notification des lignes à marché ;
- la planification des opérations à travers l'établissement et la validation des plans de passation des marchés (**PGPM** : Plan Général de Passation des Marchés ; **PGSPM** : Plan Général Simplifié de Passation des Marchés ; **PPM** : Plan de Passation des Marchés ; **PSPM** : Plan Simplifié de Passation des Marchés)
- la mise à disposition des autorités contractantes des dossiers types d'appel d'offres (DTAO).

### **1.1. Mise à disposition des programmes triennaux et budgets**

La première activité de l'année consiste à recueillir les budgets des autorités contractantes aux fins d'en identifier les lignes à marché.

A ce sujet, des courriers sont adressés aux différentes structures sous contrôle de la DRMP- ASUD pour les inviter à produire leurs programmes triennaux et budgets.

Ainsi, les programmes triennaux et budgets des collectivités sont transmis à la DRMP- ASUD par les premiers responsables de ces structures.

Pour l'année 2017, le Conseil Régional du Sud-Comoé (seul conseil régional de la Direction) et les quatorze (14) communes que compte la DRMP- ASUD ont transmis leurs programmes triennaux et budgets, **soit un taux d'exécution de 100/**%.

## **1.2. Détermination, validation et notification des lignes à marché**

Après réception des programmes triennaux et budgets, la DRMP-ASUD invite les autorités contractantes à des séances de travail en vue de la détermination et de la validation des lignes à marché.

En 2017, toutes les collectivités ayant déposé leurs programmes triennaux et budgets ont pris part à ces séances de travail.

Pour toutes ces structures, les lignes à marchés ont été déterminées et validées en rapport avec la Direction Régionale des Marchés Publics des Lagunes, Abidjan-sud et Sud-Comoé.

A l'issue de ces réunions, cent cinquante-sept (**157**) lignes devant faire l'objet de procédures normales de passation des marchés ont été déterminées et validées pour un montant total de **14 772 857 137 de francs CFA TTC**. **169** lignes d'un montant total de **2 109 272 000**, destinées à la procédure simplifiée de demande de cotation ont été également déterminées.

Le tableau ci-après fait état du volume des lignes planifiées en nombre et en valeur par structure au cours de l'année 2017.

### **Situation des lignes à marché en 2017**

Type de structure	Nombre de lignes soumises à marché	Montant total des lignes soumises à marché (FCFA)	Nombre de planings validés	Dotation des lignes planifiées (FCFA)
ADMINISTRATION	0	0	0	0
COLLECTIVITES	157	14 772 857 137	157	14 772 857 137
EPN	0	0	0	0
SODE	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>157</b>	<b>14 772 857 137</b>	<b>157</b>	<b>14 772 857 137</b>

## **1.3. Planification des opérations**

Les lignes à marché déterminées et validées sont planifiées et notifiées aux autorités contractantes par courriers avec ampliements au Directeur des Marchés Publics, aux trésoriers ou payeurs des localités concernées.

Ainsi pour l'exercice 2017, les PGPM, PGSPM, PPM et PSPM de toutes les structures ont été planifiées, soit **un taux de réalisation de 100%** (Annexe 2).

## **1.4. Mise à disposition des Dossiers Types d'Appels d'Offres (DTAO)**

Les Dossiers Types d'Appels d'Offres (DTAO) sont mis à la disposition des autorités contractantes au terme des séances de travail susmentionnées.

Au cours de cette année 2017, tous les DTAO requis ont été communiqués aux autorités contractantes, **soit un taux d'exécution de 100%**.

Ces DTAO, une fois renseignés, reviennent à la DRMP-ASUD pour examen, validation et publication des avis d'appels d'offres.

## **II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE**

Au titre des procédures normales, les marchés sont passés selon les trois (03) modes principaux en vigueur à savoir l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le gré à gré (GAG).

### **Récapitulatif des appels d'offres lancés en 2017**

Type	2017			
	<i>Appel d'Offres Ouvert</i>	<i>Appel d'Offres Restreint</i>	<i>TOTAL</i>	<i>%</i>
Travaux	137	1	<b>138</b>	73.80
Fournitures	30	14	<b>44</b>	23.53
Prestations	5	0	<b>5</b>	2.67
Avis à Manifestation d'Intérêt	0	0	<b>0</b>	0
<b>TOTAL</b>	<b>172</b>	<b>15</b>	<b>187</b>	<b>100</b>

En 2017, toutes les lignes déterminées et planifiées ont fait l'objet d'appels d'offres, **soit un taux d'exécution de 100%**.

NB : le nombre de 187 prend en compte les appels d'offres relancés après infructuosité.

#### **2.1. Appels d'Offres Ouverts**

L'exercice budgétaire 2017 a enregistré un total de cent quatre-vingt-sept (187) appels d'offres lancés dont cent soixante-douze (172) sont des appels d'offres ouverts (Annexe 3).

#### **2.2. Appel d'offres restreint (AOR)**

S'agissant des appels d'offres restreints, quinze (15) ont été enregistrés. Il s'agit principalement des appels d'offres de **fourniture** de carburant et un restreint de travaux (Annexe 3).

#### **2.3. Marchés de gré à gré**

Aucune demande de gré à gré n'a été enregistrée en 2017.

#### **2.4. Demande de consensus**

La DRMP-AS a reçu vingt (20) demandes de consensus, dix-huit (18) ont été accordées et deux (02) rejetées (Annexe 4).

### **2.3. Demandes d'Avis de Non Objection (ANO)**

Sur soixante-huit (68) demandes d'ANO, soixante-huit (68) ont été accordées (Annexe 5).

Autorité Contractante	Nombre d'ANO délivrées
Mairie du Plateau	8
Mairie d'Aboisso	2
Mairie de Bonoua	1
Mairie d'Adjamé	2
Conseil Régional du Sud-Comoé	9
Mairie de Marcory	6
Mairie de Grand-Bassam	1
Mairie d'Attécoubé	1
Mairie de Treichville	12
Mairie de Port-Bouët	16
Mairie de Koumassi	10
<b>TOTAL</b>	<b>68</b>

## **III. APPROBATION DES MARCHES**

### **3.1 Numérotation des marchés**

Au total, **cent cinquante-quatre (154)** marchés ont été numérotés au cours de l'année 2017.

La situation des marchés numérotés est récapitulée dans le tableau ci-après :

TYPE	NOMBRE	% MARCHES NUMEROTES
Fournitures	48	<b>31.17</b>
Prestations	6	<b>3.90</b>
Travaux	100	<b>64.93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>154</b>	<b>100</b>

*NB : voir le tableau des marchés numérotés (Annexe 6)*

### **3.2 Approbation des marchés proprement dite**

Le marché, une fois numéroté, est transmis à l'autorité compétente pour approbation.

La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux ci-après.

#### **3.2.1 Nombre de marchés approuvés par type**

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2017	48	100	6	<b>154</b>
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>100</b>	<b>6</b>	<b>154</b>
<b>TAUX</b>	<b>31.17%</b>	<b>64.93%</b>	<b>3.90%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par type montre que les travaux représentent **64.93 %** des marchés approuvés en nombre. Quant aux fournitures et prestations, elles représentent respectivement **31.17 %** et **3.90 %** de l'approbation des marchés en nombre.

### **3.2.2 Montants des marchés approuvés par type**

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
<b>2017</b>	2 393 513 387	9 308 726 613	714 098 285	12 416 338 285
<b>TOTAL</b>	2 393 513 387	9 308 726 613	714 098 285	12 416 338 285
<b>TAUX</b>	<b>19.78%</b>	<b>74.97%</b>	<b>5.25%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par type montre que les travaux représentent **74.97 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux fournitures et prestations, elles représentent respectivement **19.78 %** et **5.25 %** de l'approbation des marchés en valeur.

### **3.2.3 Nombre de marchés approuvés par mode**

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	Total
2017	134	20	0	0	<b>154</b>
Total	<b>134</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
<b>TAUX</b>	<b>87.01%</b>	<b>12.99%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **87.01 %** des marchés approuvés en nombre. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent **12.99%** de l'approbation des marchés en nombre.

### **3.2.4 Montants des marchés approuvés par mode**

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	TOTAL
<b>2017</b>	5 919 981 538	6 496 356 747	0	0	<b>12 416 338 285</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 919 981 538</b>	<b>6 496 356 747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 416 338 285</b>
<b>TAUX</b>	<b>47.68%</b>	<b>52.32%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **47.68 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent **52.32%** de l'approbation des marchés en valeur.

### 3.2.5 Marchés approuvés selon le type et le mode en fin décembre 2017

TYPE	NOMBRE	%	MONTANT (FCFA)	%
Fournitures	48	31.17	2 393 513 387	19,78
Lettres de Commande Valant Marchés	0	0	0	0
<b>TOTAL FOURNITURES</b>	<b>48</b>	<b>31.17</b>	<b>2 393 513 387</b>	<b>19,78</b>
Conventions	0	0	0	0
Prestations	6	3.9	714 098 285	5,25
Travaux	100	64.93	9 308 726 613	74.97
<b>TOTAL PROCEDURES CLASSIQUES</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>12 416 338 285</b>	<b>100</b>
Procédures simplifiées à compétition limitée	0	0	0	0
Procédures simplifiées à compétition ouverte	0	0	0	0
<b>TOTAL PROCEDURES SIMPLIFIEES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>12 416 338 285</b>	<b>100</b>

MODE	NOMBRE	%	MONTANT (FCFA)	%
Appels d'offres ouverts	134	87.01	5 919 981 538	47,68
Appels d'offres restreints	20	12.99	6 496 356 747	52,32
<b>PROCEDURES CONCURENTIELLES</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>12 416 338 285</b>	<b>100</b>
Marchés de gré à gré	0	0	0	0
Avenants	0	0	0	0
Conventions	0	0	0	0
Lettres de commande valant marché	0	0	0	0
<b>PROCEDURES NON CONCURENTIELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROCEDURES CLASSIQUES</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>12 416 338 285</b>	<b>100</b>
Procédures simplifiées à compétition limitée	0	0	0	0
Procédures simplifiées à compétition ouverte	0	0	0	0
<b>PROCEDURES SIMPLIFIEES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>12 416 338 285</b>	<b>100</b>

### 3.2.6 Nombre de marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO	0	0	0	118	16	0	134
AOR	0	2	0	19	1	0	20
GAG	0	0	0	0	0	0	0
CONV	0	0	0	0	0	0	0
LCVM	0	0	0	0	0	0	0
AVENANTS	0	3	0	0	4	0	8
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
<b>TAUX</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>88.96%</b>	<b>11.04%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

Le tableau par mode indique que sur les 154 marchés approuvés, on a un taux de 0 % respectivement pour le couple Administration/Projet et les EPN, 88.96% proviennent des Communes et 11.04% du Conseil Régional du Sud-Comoé.

Au niveau du mode de passation, l'appel d'offres ouvert a été le plus utilisé, suivi de l'appel d'offres restreint. Les autorités contractantes n'ont jamais eu recours au gré à gré.

### 3.2.6 Montants des marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO	0	0	0	5 337 293 357	582 688 181	0	5 919 981 538
AOR	0	0	0	6 384 519 247	111 837 500	0	6 496 356 747
GAG	0	0	0	0	0	0	0
AVENANTS	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 721 812 604</b>	<b>694 525 681</b>	<b>0</b>	<b>12 416 338 285</b>
<b>TAUX</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>94.41%</b>	<b>5.59%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par mode et par AC montre que **94.41 %** des marchés approuvés en valeur proviennent des Communes et **5.59%** du Conseil Régional du Sud-Comoé.

### 3.2.7 Nombre de marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMINIST /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	0	0	0	84	16	0	100
FOURNITURES	0	0	0	47	1	0	48
PRESTATIONS	0	0	0	6	0	0	6
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
<b>TAUX</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>88.96%</b>	<b>11.04%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

L'analyse par type et par AC montre que **88.96 %** des marchés approuvés en nombre proviennent des Communes et **11.04%** du Conseil Régional du Sud-Comoé.



### 3.2.8 Montants des marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMIN/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
TRAVAUX	0	0	0	8 726 038 432	582 688 181	0	9 308 726 613
FOURNITURES	0	0	0	2 281 675 887	111 837 500	0	2 393 513 387
PRESTATIONS	0	0	0	714 098 285	0	0	714 098 285
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 721 812 604</b>	<b>694 525 681</b>	<b>0</b>	<b>12 416 338 285</b>
TAUX	0%	0%	0%	94.41%	5.59%	0%	100%

Relativement aux montants par type, avec 11 721 812 604 F CFA les Communes viennent en tête avec un taux **94.41 %**, suivis du Conseil Régional avec une valeur 694 525 681 F CFA soit **5.59%**

## IV. DELAIS DE PASSATION

ETAT COMPARATIF DES DELAIS (Annexe 7)

- **Délai moyen traitement des DAO**

Sur un délai réglementaire de onze (11) jours, le délai moyen de l'année 2017 est de 8.31 jours.

- **Délai moyen de publication ou programmation**

Sur un délai réglementaire de trente (30) jours, le délai moyen de l'année 2017 est de 26,54 jours.

- **Délai moyen entre ouverture et approbation**

Sur un délai réglementaire de quarante-quatre (44) jours, le délai moyen réalisé pour cette année 2017 est de 44,23 jours. Dépassement de délai dû au manque de réactivité des Autorités Contractantes dans l'exécution de leurs tâches ;

- **Délai moyen de passation**

Sur un délai réglementaire de quatre-vingt-huit (88) jours, le délai moyen réalisé en cette année 2017 est de 83,1 jours.

Par contre, le délai minimum réalisé est de 68 jours et avec un maximum de 100 jours.

Les délais étant des indicateurs de performance de chaque acteur du système, il y a nécessité de réduire ce délai maximum.

- **Nombre de marchés traités**

Pour cette année 2017, le nombre de marchés traités est de 154.

## V. STATISTIQUES

Voir les tableaux des statistiques (Annexe 8).

## VI. EVALUATION DE LA CONCURRENCE

ANNEE	Dossiers retirés	Déposés	Abstention
2017	543	455	88
<b>Total</b>	<b>543</b>	<b>455</b>	<b>88</b>
TAUX	100%	83.79%	16.21%

Les dossiers retirés pour l'ensemble des appels d'offres sont au nombre de 543. Un total de 455 dossiers ont été déposés, soit un taux de 83.79% et quatre-vingt-huit (88) dossiers non déposés, soit un taux d'abstention de 16.21%.

ANNEE	Déposés	Acceptés	Rejetés
2017	455	446	9
<b>Total</b>	<b>455</b>	<b>446</b>	<b>9</b>
<b>TAUX</b>	<b>100%</b>	<b>98.03%</b>	<b>1.97%</b>

Sur un total de 455 dossiers déposés, quatre cent quarante-six ont été acceptés, soit un taux de **98.03%**. Par ailleurs, il y a eu neuf (09) offres rejetées aux séances de dépouillement, soit un taux de **1.97%**.

## VII. LES GAINS REALISES AU COURS DE L'ANNEE 2017

### Gains par type

ANNEE	TRAVAUX	FOURNITURES	PRESTATIONS	Total
ESTIMATION	11 174 081 137	2 777 776 000	821 000 000	14 772 857 137
ATTRIBUTIONS	9 308 726 613	2 393 513 387	714 098 285	12 416 338 285
<b>Solde</b>	<b>1 865 354 524</b>	<b>384 262 613</b>	<b>106 901 715</b>	<b>2 356 518 852</b>
<b>TAUX</b>	<b>79.16%</b>	<b>16.31%</b>	<b>4.53%</b>	<b>100%</b>

Les gains réalisés au cours de l'exercice budgétaire 2017 en pourcentage se présentent comme suit : Travaux 79.16 % ; fournitures 16.31 % ; prestations 4.53 %.

### Gains par mode

	AOO	AOR	Total
ESTIMATION	7 584 203 137	7 188 654 000	14 772 857 137
ATTRIBUTIONS	5 919 981 538	6 496 356 747	12 416 338 285
<b>Gains</b>	<b>1 664 221 599</b>	<b>692 297 253</b>	<b>2 356 518 852</b>
<b>TAUX</b>	<b>70.62%</b>	<b>29.38%</b>	<b>100%</b>

A ce niveau, les gains obtenus en AOO font 1 664 221 599 F CFA, soit un taux de **70.62%** et les gains en AOR s'élèvent à 692 297 253 F CFA, soit **29.38 %**.

### Gains par AC

	ADMINISTRATION /PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICTS	TOTAL
ESTIMATION	0	0	13 996 030 000	776 827 137	0	14 772 857 137
ATTRIBUTIONS	0	0	11 721 812 604	694 525 681	0	12 416 338 285
<b>Solde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 274 217 396</b>	<b>82 301 456</b>	<b>0</b>	<b>2 356 518 852</b>
<b>TAUX</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>96.51%</b>	<b>3.43%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

Les Communes viennent en tête avec un taux de **96.51%** du montant total des gains. Vient ensuite le Conseil Régional avec un taux de **3.43%**. Les EPN ont un taux de **0%** et le couple Administrations/Projets également un taux de **0%**.

## **VIII. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES**

### **8.1 Avenants**

Une (01) demande d'avenant avec incidence financière est restée sans suite pour cause d'absence de crédit

### **8.2. Résiliations**

Au cours de l'exercice 2017, un (01) seul marché a fait l'objet de résiliation.

## **IX. SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL**

Relativement à l'assistance et au conseil, la **DRMP-ASUD** est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires ; elle tient régulièrement des séances de travail de renforcement de capacités des acteurs des marchés publics de sa zone de compétence, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et de renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

De même, au cours des séances de détermination, de validation et de planification des lignes à marché, les autorités contractantes sont formées aux procédures des marchés publics et les copies des textes règlementaires leur sont remises.

## **VIII. DIFFICULTES RENCONTREES**

Les difficultés rencontrées se situent à plusieurs niveaux : au plan organisationnel, matériel et humain.

La **DRMP-ASUD** a d'énormes problèmes de connexion à internet et au SIGMAP, ce qui ralentit considérablement le traitement des dossiers d'approbation dans leur phase de numérotation. (Des jours sans connexion ou suspension de la connexion en pleine numérotation).

Le retard accusé par les collectivités dans la mise à disposition des documents budgétaires ralentit souvent les opérations de passation des marchés.

Le personnel est à étoffer pour un bon rendement de la DRMP-ASUD.

## **IX. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS**

Les actions à réaliser en 2018 sont les suivantes :

- Recueillir les besoins en formation des autorités contractantes de la zone de compétence de la DRMP-ASUD et procéder à des sessions de formation au profit de ceux-ci ;
- Organiser des séminaires de formation avec des modules spécifiques pour chaque acteur dans les procédures de passation de marchés publics afin d'approfondir les acquis ;
- Etendre les formations à l'extérieur du pays aux agents de la Direction Régionale ;
- Formaliser la création de services au sein des différentes directions régionales pour assurer la promotion des cadres méritants.

## **CONCLUSION**

Malgré les difficultés évoquées, la DRMP- ASUD est au travail et les missions qui lui sont dévolues se déroulent bien grâce à la volonté commune de réussir d'une équipe dynamique et soudée mise à sa disposition.