



## COMMUNICATION EN CONSEIL DES MINISTRES

**Objet : Situation des opérations de passation des marchés publics  
au premier trimestre 2021**

La présente Communication a pour objet d'informer les membres du Gouvernement de la situation des opérations de passation des marchés publics au premier trimestre de l'année 2021. Elle s'articule autour de quatre (4) points : la gestion des opérations de marchés publics, les délais de passation des marchés publics, la concentration des marchés et les mesures prises pour l'amélioration de l'efficacité des marchés publics.

### **1. Gestion des opérations de marchés publics**

Le montant des marchés approuvés à fin mars 2021, s'élève à 72,1 milliards de FCFA contre 58,6 milliards de FCFA en 2020, soit une hausse de 23,0%. En nombre, 250 marchés ont été approuvés au premier trimestre 2021, contre 185 à la même période en 2020, soit une hausse de 35,1%.

Les procédures concurrentielles, regroupant les appels d'offres ouverts et les appels d'offres restreints, représentent 79,1% des marchés approuvés à fin mars 2021 contre 73,7% à fin mars 2020, soit une hausse de 5,4 points. Quant aux procédures non concurrentielles (marchés de gré à gré, avenants, conventions et lettres de commande valant marchés), elles représentent 18,0% du montant des marchés approuvés à fin mars 2021 contre 25,5% à fin mars 2020, soit une baisse de 7,5 points. Concernant les marchés de gré à gré, ils représentent 2,4% du montant des marchés approuvés à fin mars 2021 contre 4,6% à fin mars 2020, soit une baisse de 2,2 points.

La part des marchés attribués aux Petites et Moyennes Entreprises (PME) est passée de 18,7% à fin mars 2020 à 43,1% à fin mars 2021, soit une hausse de 24,4 points. Cette hausse traduit la volonté du Gouvernement d'améliorer l'accès des PME aux marchés publics à travers l'instauration des procédures simplifiées et l'allègement des conditions de participation aux appels d'offres.

### **2. Délais de passation des marchés publics**

Le délai moyen de passation des marchés a baissé, passant de 97,5 jours à fin mars 2020 à 90,6 jours à fin mars 2021, soit une baisse de 6,9 jours.

De façon détaillée, les délais moyens d'exécution des principales phases de passation des marchés se présentent comme suit :

- Le traitement des dossiers d'appels d'offres (DAO) est passé de 12,7 jours à fin mars 2020 à 10,7 jours à fin mars 2021, soit une baisse de 2 jours ;
- Le traitement de la demande d'Avis de Non-Objection (ANO) est passé de 7,8 jours à 5,7 jours, soit une baisse de 2,1 jours ;
- Le délai d'approbation des marchés est passé de 9,9 jours à fin mars 2020 à 9,4 jours à fin mars 2021.

Quelques évolutions moins favorables ont toutefois été relevées. Elles concernent notamment le délai des travaux de la Commission d'Ouverture des plis et de Jugement des Offres (COJO), qui est passé de 8,8 jours à 9,9 jours, en lien avec le traitement de certains dossiers présentant





des complexités particulières ; le délai de demande de non-objection, qui est passé de 3,9 jours à 6,3 jours, du fait des retards dans la finalisation des procès-verbaux de la COJO à la date indiquée. Le délai de signature de l'attributaire et celui de l'autorité contractante, ont également connu de légères hausses, respectivement de 0,6 jour et 0,3 jour par rapport aux résultats relevés à fin mars 2020, en lien avec les retards dans la transmission d'informations financières sur l'attributaire, nécessaires à la numérotation du marché.

### 3. Concentration des marchés publics

Le degré de concentration des marchés publics est calculé suivant l'indice d'Herfindahl-Hirschman dont la valeur oscille entre 0 (distribution égalitaire) et 1 (concentration sur une entreprise).

Cet indice se situe à 0,012 à fin mars 2021, en légère baisse par rapport à fin mars 2020 qui était de 0,015. Ce chiffre témoigne d'une faible concentration des marchés publics en Côte d'Ivoire, singulièrement autour d'une entreprise.

### 4. Mesures d'amélioration de l'efficacité des marchés publics

Dans le cadre de l'amélioration de l'efficacité de la dépense publique, le Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat a élaboré la Banque de Données des Prix de Référence (BDPR). Cette base de données définit des intervalles de prix des biens et services par domaine d'activités, notamment les fournitures, les travaux et les prestations de services. L'utilisation de cet applicatif a effectivement commencé au cours de la gestion budgétaire 2021.

Dans le cadre de l'amélioration de la fonction de contrôle dans le système des marchés publics, la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP) a obtenu la certification ISO 9001 version 2015 le 27 septembre 2020.

Telle est l'économie de la présente communication, soumise à l'approbation du Conseil.

**Le Ministre du Budget  
et du Portefeuille de l'Etat**



**Moussa SANOGO**



# ANNEXES

**Tableau 1** : Répartition des marchés approuvés par mode de passation à fin mars 2019, 2020 et 2021

| MODE  | mars-19    |             |                        |             | mars-20    |             |                       |             | mars-21    |             |                       |             |
|---|------------|-------------|------------------------|-------------|------------|-------------|-----------------------|-------------|------------|-------------|-----------------------|-------------|
|   | NB         | %           | MONTANT (FCFA)         | %           | NB         | %           | MONTANT (FCFA)        | %           | NB         | %           | MONTANT (FCFA)        | %           |
| <b>PROCEDURES CLASSIQUES</b>                      | <b>362</b> | <b>70,2</b> | <b>166 678 845 291</b> | <b>97,8</b> | <b>172</b> | <b>93,0</b> | <b>58 184 720 768</b> | <b>99,2</b> | <b>190</b> | <b>76,0</b> | <b>70 066 488 184</b> | <b>97,1</b> |
| Appel d'offres ouvert                             | 105        | 20,4        | 107 198 235 556        | 62,9        | 30         | 16,2        | 26 290 336 780        | 44,8        | 69         | 27,6        | 34 356 429 644        | 47,6        |
| Appel d'offres restreint                          | 64         | 12,4        | 23 722 540 800         | 13,9        | 67         | 36,2        | 16 932 223 269        | 28,9        | 55         | 22,0        | 22 753 230 930        | 31,5        |
| <b>Sous total procédures concurrentielles</b>     | <b>169</b> | <b>32,8</b> | <b>130 920 776 356</b> | <b>76,8</b> | <b>97</b>  | <b>52,4</b> | <b>43 222 560 049</b> | <b>73,7</b> | <b>124</b> | <b>49,6</b> | <b>57 109 660 574</b> | <b>79,1</b> |
| Marchés de Gré à gré                              | 35         | 6,8         | 8 304 101 077          | 4,9         | 16         | 8,6         | 2 710 811 035         | 4,6         | 4          | 1,6         | 1 715 064 262         | 2,4         |
| Avenants  | 27         | 5,2         | 3 239 100 454          | 1,9         | 2          | 1,1         | 7 360 776             | 0,0         | 14         | 5,6         | 152 451 222           | 0,2         |
| Conventions                                       | 49         | 9,5         | 18 908 959 477         | 11,1        | 7          | 3,8         | 8 604 358 783         | 14,7        | 3          | 1,2         | 7 976 135 827         | 11,1        |
| Lettres de commande valant marchés                | 82         | 15,9        | 5 305 907 927          | 3,1         | 50         | 27,1        | 3 639 630 125         | 6,2         | 45         | 18,0        | 3 113 176 299         | 4,3         |
| <b>Sous total procédures non concurrentielles</b> | <b>193</b> | <b>37,4</b> | <b>35 758 068 935</b>  | <b>21,0</b> | <b>75</b>  | <b>40,6</b> | <b>14 962 160 719</b> | <b>25,5</b> | <b>66</b>  | <b>26,4</b> | <b>12 956 827 610</b> | <b>18,0</b> |
| <b>PROCEDURES SIMPLIFIEES</b>                     | <b>154</b> | <b>29,8</b> | <b>3 840 227 891</b>   | <b>2,3</b>  | <b>13</b>  | <b>7,0</b>  | <b>444 337 639</b>    | <b>0,8</b>  | <b>60</b>  | <b>24,0</b> | <b>2 064 963 081</b>  | <b>2,9</b>  |
| Procédures simplifiées à compétition limitée      | 112        | 21,7        | 2 465 587 667          | 1,4         | 10         | 5,4         | 252 736 600           | 0,5         | 37         | 14,8        | 1 270 015 391         | 1,8         |
| Procédures simplifiées à compétition ouverte      | 42         | 8,1         | 1 374 640 224          | 0,8         | 3          | 1,6         | 191 601 039           | 0,3         | 23         | 9,2         | 794 947 690           | 1,1         |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>516</b> | <b>100</b>  | <b>170 519 073 182</b> | <b>100</b>  | <b>185</b> | <b>100</b>  | <b>58 629 058 407</b> | <b>100</b>  | <b>250</b> | <b>100</b>  | <b>72 131 451 265</b> | <b>100</b>  |

Source : DGMP

**Tableau 2** : Répartition des marchés de gré à gré par ministère à fin mars 2021

| INSTITUTIONS ET MINISTERES  | Nombre   | Montant (FCFA)       |
|---|----------|----------------------|
| Ministère de l'Equipement et de l'Entretien Routier                   | 1        | 738 075 600          |
| Ministère de l'Assainissement et de la Salubrité                      | 1        | 531 999 999          |
| Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche Scientifique | 1        | 279 468 663          |
| Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat                      | 1        | 165 520 000          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4</b> | <b>1 715 064 262</b> |

Source : DGMP



**Tableau 3 : Part des marchés approuvés par catégorie d'entreprise à fin mars 2020 et 2021**

| CATEGORIES D'ENTREPRISES        | Fin mars 2020 |            |            |            |                       |            | Fin mars 2021 |            |            |            |                       |            |
|---------------------------------|---------------|------------|------------|------------|-----------------------|------------|---------------|------------|------------|------------|-----------------------|------------|
|                                 | Entreprises   |            | Marchés    |            |                       |            | Entreprises   |            | Marchés    |            |                       |            |
|                                 | Nombre        | %          | Nombre     | %          | Montant               | %          | Nombre        | %          | Nombre     | %          | Montant               | %          |
| Petites et moyennes Entreprises | 47            | 51,6       | 72         | 38,9       | 10 988 811 243        | 18,7       | 82            | 57,3       | 124        | 49,6       | 31 122 582 899        | 43,1       |
| Autres entreprises              | 44            | 48,4       | 113        | 61,1       | 47 640 247 164        | 81,3       | 61            | 42,7       | 126        | 50,4       | 41 008 866 366        | 56,9       |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>91</b>     | <b>100</b> | <b>185</b> | <b>100</b> | <b>58 629 058 407</b> | <b>100</b> | <b>143</b>    | <b>100</b> | <b>250</b> | <b>100</b> | <b>72 131 451 265</b> | <b>100</b> |

Source : DGMP

**Tableau 4 : Délais de passation des marchés publics à fin mars 2021**

| Étapes  | Délais réglementaires (en jours) | Délais moyens (en jours) |             |
|---|----------------------------------|--------------------------|-------------|
|   |                                  | Mars 2020                | Mars 2021   |
| Traitement des dossiers d'appel d'offres (DAO)                          | 13                               | 12,7                     | 10,7        |
| Publication ou programmation des avis d'appel d'offres                  | 30                               | 26,2                     | 22,5        |
| Travaux de la commission d'ouverture des plis et de jugement des offres | 15                               | 8,8                      | 9,9         |
| Demande d'avis de non objection   | 3                                | 3,9                      | 6,3         |
| Traitement de la demande d'avis de non objection par la DMP             | 10                               | 7,8                      | 5,7         |
| Notification d'attribution et invitation à signer le projet de marché   | 3                                | 3                        | 3           |
| Publication des résultats et délais de recours                          | 7                                | 10                       | 7           |
| Signature de l'attributaire du marché                                   | 3                                | 4                        | 4,6         |
| Signature de l'autorité contractante et numérotation                    | 3                                | 8,2                      | 8,5         |
| Approbation du marché   | 24                               | 9,9                      | 9,4         |
| Notification de l'approbation du marché                                 | 3                                | 3                        | 3,0         |
| <b>Délai global moyen de passation de marchés</b>                       | <b>88</b>                        | <b>97,5</b>              | <b>90,6</b> |

Source : DGMP

