



*Le Ministre*

## COMMUNICATION EN CONSEIL DES MINISTRES

### **Objet : Situation des opérations de passation des marchés publics au premier semestre 2023**

La présente Communication a pour objet d'informer les membres du Gouvernement de la situation des opérations de passation des marchés publics au premier semestre de l'année 2023. Elle s'articule autour de quatre (4) points : la gestion des opérations de marchés publics, les délais de passation des marchés publics, la concentration des marchés et les mesures prises pour l'amélioration de l'efficacité de la commande publique.

#### **1. Gestion des opérations de marchés publics**

A fin juin 2023, 2 074 marchés ont été approuvés contre 1 739 à la même période en 2022, soit une hausse de 19,3%. Le montant des marchés approuvés à fin juin 2023, s'élève à 515,7 milliards de FCFA contre 393,5 milliards de FCFA à fin juin 2022, soit une hausse de 31,1%.

Les procédures concurrentielles, regroupant les appels d'offres ouverts et les appels d'offres restreints, représentent 66,7% du montant des marchés approuvés à fin juin 2023, contre 72,3% à fin juin 2022, soit une baisse de 5,6 points.

Les procédures non concurrentielles (gré à gré, avenants, conventions et lettres de commande valant marchés), quant à elles, représentent 31,4% du montant des marchés approuvés à fin juin 2023, contre 25,3% à fin juin 2022, soit une hausse de 6,1 points. En ce qui concerne spécifiquement les marchés de gré à gré, ils représentent 15,3% du montant des marchés approuvés à fin juin 2023 contre 8,4% à fin juin 2022, soit une hausse de 6,9 points. La hausse des marchés de gré à gré s'explique principalement par la prise en charge des dépenses urgentes liées à la réhabilitation des pompes à motricité humaine dans le cadre du Programme Social du Gouvernement, à l'aménagement des voies d'accès sud ainsi que des accès piétons du stade Olympique d'Ebimpé et à l'interconnexion au réseau de télécommunication des stades et des sites d'hébergement dans le cadre de l'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) 2023.

La part des marchés attribués aux Petites et Moyennes Entreprises (PME) est passée de 35,7% à fin juin 2022 à 61,7% à fin juin 2023, soit une hausse de 26,0 points.

#### **2. Délais de passation des marchés publics**

Le délai moyen de passation des marchés est passé de 94 jours à fin juin 2022 à 97,1 jours à fin juin 2023, soit une hausse de 3,1 jours.

De façon spécifique, les délais moyens d'exécution des principales phases de passation des marchés se présentent comme suit :

- le délai de traitement des dossiers d'appel d'offres est passé de 8,4 jours à fin juin 2022 à 11,4 jours à fin juin 2023, soit une hausse de 3 jours ;
- le délai des travaux de la commission d'ouverture des plis et de jugement des offres est passé de 9,8 jours à fin juin 2022 à 11 jours à fin juin 2023, soit une hausse de 1,2 jour ;
- le délai de traitement des demandes d'avis de non-objection est passé de 7,1 jours à fin juin 2022 à 8,1 jours à fin juin 2023, soit une hausse de 1 jour ;



- le délai d'approbation du marché est passé de 8,8 jours à fin juin 2022 à 11 jours à fin juin 2023, soit une hausse de 2,2 jours.

La hausse de ces délais est due au temps de vérification des pièces produites par les candidats dans le traitement de certains dossiers complexes et au retard dans la transmission d'informations complémentaires aux dossiers d'approbation par les autorités contractantes.

Quelques évolutions favorables ont été relevées. Elles concernent notamment le délai des demandes d'avis de non-objection, qui est passé de 5,4 jours à 4,6 jours, le délai de signature de l'attributaire du marché est passé de 13,1 jours à fin juin 2022 à 8,1 jours à fin juin 2023. Cette baisse est principalement en lien avec l'appuis technique des Cellules de Passation des Marchés Publics (CPMP) aux autorités contractantes pour le montage anticipé des marchés.

### 3. Concentration des marchés publics

Le degré de concentration des marchés publics est calculé suivant l'indice d'Herfindahl-Hirschman dont la valeur oscille entre 0 (distribution égalitaire) et 1 (concentration sur une entreprise)

Cet indice se situe à 0,007 à fin juin 2023, en baisse par rapport à celui de juin 2022 qui était de 0,011. Cette baisse témoigne d'une faible concentration des marchés publics en Côte d'Ivoire.

### 4. Mesures d'amélioration de l'efficacité de la commande publique

Dans le cadre de l'amélioration du système des marchés publics, l'appliquatif de gestion dématérialisée de passation des marchés publics (SIGOMAP) est mise en exploitation depuis le début de cette gestion 2023 avec (7) structures pilotes, notamment cinq (5) ministères, une (1) société d'Etat et un (1) Projet.

L'exploitation de l'appliquatif par ces structures pilotes permet d'assurer sa maintenance corrective et évolutive afin d'aboutir à un fonctionnement optimal et à son extension à l'ensemble des structures.

Telle est l'économie de la présente Communication soumise à l'approbation du Conseil.

Le Ministre du Budget  
et du Portefeuille de l'Etat



Moussa SANOGO



## ANNEXES

**Tableau 1** Répartition des marchés approuvés par mode de passation à fin juin 2021, 2022 et 2023

MODE	juin -21				juin -22				juin -23			
	NB	%	MONTANT (FCFA)	%	NB	%	MONTANT (FCFA)	%	NB	%	MONTANT (FCFA)	%
<b>PROCEDURES CLASSIQUES</b>	983	76,1	325 295 852 072	97,5	1 370	78,7	384 153 337 696	97,6	1 663	80,2	505 827 412 128	98,1
Appel d'offres ouvert	391	30,3	196 603 332 509	58,9	512	29,4	168 119 514 184	42,7	685	33,0	184 184 423 762	35,7
Appel d'offres restreint	160	12,4	38 334 771 310	11,5	214	12,3	116 398 334 827	29,6	331	16,0	159 875 621 037	31,0
<b>Sous total procédures concurrentielles</b>	<b>551</b>	<b>42,6</b>	<b>234 938 103 819</b>	<b>70,4</b>	<b>726</b>	<b>41,7</b>	<b>284 517 849 011</b>	<b>72,3</b>	<b>1 016</b>	<b>49,0</b>	<b>344 060 044 799</b>	<b>66,7</b>
Marchés de Gré à gré	55	4,3	23 920 166 063	7,2	54	3,1	33 058 297 152	8,4	102	4,9	79 044 289 164	15,3
Avenants	53	4,1	16 021 774 024	4,8	96	5,5	7 437 592 778	1,9	96	4,6	22 506 547 263	4,4
Conventions	60	5,3	27 971 883 738	8,4	128	7,4	25 208 920 273	6,4	91	4,4	15 067 260 378	2,9
Lettres de commande valant marchés	255	19,7	22 443 924 428	6,7	366	21,0	33 930 678 482	8,6	358	17,3	45 129 270 524	8,8
<b>Sous total procédures non concurrentielles</b>	<b>432</b>	<b>33,4</b>	<b>80 357 748 253</b>	<b>27,1</b>	<b>644</b>	<b>37,0</b>	<b>99 635 488 685</b>	<b>25,3</b>	<b>647</b>	<b>31,2</b>	<b>161 767 367 329</b>	<b>31,4</b>
<b>PROCEDURES SIMPLIFIEES</b>	309	23,9	8 292 097 989	2,5	369	21,3	9 300 623 893	2,4	411	19,8	991 232 631 8	1,9
Procédures simplifiées à compétition limitée	202	15,6	5 173 349 982	1,6	227	13,1	5 061 679 186	1,3	249	12,0	4 990 893 524	1,0
Procédures simplifiées à compétition ouverte	107	8,3	3 118 748 007	0,9	142	8,2	4 238 944 707	1,1	162	7,8	4 921 432 794	0,9
<b>TOTAL</b>	<b>1292</b>	<b>100</b>	<b>333 587 950 061</b>	<b>100</b>	<b>1 739</b>	<b>100</b>	<b>393 453 961 589</b>	<b>100</b>	<b>2 074</b>	<b>100</b>	<b>515 739 738 446</b>	<b>100</b>

Source : DGMP

**Tableau 2** Répartition des marchés de gré à gré par ministère à fin juin 2023

N°	INSTITUTIONS ET MINISTERES	Nombre	Montant (FCFA)
1	Ministère de l'Hydraulique, de l'Assainissement et de la Salubrité	8	13 851 180 635
2	Ministère des Transports	3	12 291 488 027
3	Primature et Services Rattachés	2	12 153 840 023
4	Ministère des Sports	2	9 560 835 199
5	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat	15	5 158 887 674
6	Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de la Couverture Maladie Universelle	8	4 844 506 052
7	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme	1	4 743 712 643
8	Ministère du Tourisme	1	4 016 861 659
9	Ministère d'Etat, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural	14	2 679 668 924
10	Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité	11	2 561 031 242
11	Ministère de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion Professionnelle et du Service Civique	1	2 400 000 000
12	Ministère de l'Economie et des Finances	11	2 050 771 749
13	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	5	912 128 721
14	Ministère de l'Équipement et de l'Entretien Routier	12	822 199 484
15	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques	1	413 654 900
16	Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME	2	299 944 671
17	Ministère des Mines, du Pétrole et de l'Énergie	1	144 778 175
18	Ministère de la Communication et de l'Économie Numérique	3	88 747 886
19	Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfant	1	50 051 500
	<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	<b>79 044 289 164</b>

Source : DGMP



**Tableau 3** Part des marchés approuvés par catégorie d'entreprises à fin juin 2022 et 2023

CATEGORIES D'ENTREPRISES	Fin juin 2022						Fin juin 2023					
	Entreprises		Marchés				Entreprises		Marchés			
	Nbre	%	Nbre	%	Montant	%	Nbre	%	Nbre	%	Montant	%
Petites et moyennes Entreprises	474	73,3	1 103	63,4	140 531 036 738	35,7	638	69,7	1358	65,5	318 389 500 710	61,7
Autres entreprises	173	26,7	636	36,6	252 922 924 851	64,3	277	30,3	716	34,5	197 350 237 736	38,3
<b>TOTAL</b>	<b>647</b>	<b>100</b>	<b>1 739</b>	<b>100</b>	<b>393 453 961 589</b>	<b>100</b>	<b>915</b>	<b>100</b>	<b>2074</b>	<b>100</b>	<b>515 739 738 446</b>	<b>100</b>

Source : DGMP

**Tableau 5** Délais de passation des marchés publics à fin juin 2023

Étapes	Délais réglementaires (en jours)	Délais de référence (en jours)	Délais moyens (en jours)	
			2022	2023
Traitement des dossiers d'appel d'offres (DAO)	13	11	8,4	11,4
Publication ou programmation des avis d'appel d'offres	30	30	21,2	22,4
Travaux de la commission d'ouverture des plis et de jugement des offres	15	8	9,8	11,0
Demande d'avis de non objection	3	3	5,4	4,6
Traitement de la demande d'avis de non objection par la DMP	10	5	7,1	8,1
Notification d'attribution et invitation à signer le projet de marché	3	3	3	3
Publication des résultats et délais de recours	7	10	7	7
Signature de l'attributaire du marché	3	3	13,1	8,1
Signature de l'autorité contractante et numérotation	3	5	7,2	7,5
Approbation du marché	24	7	8,8	11
Notification de l'approbation du marché	3	3	3,0	3
<b>Délai global moyen de passation de marchés</b>	<b>114</b>	<b>88</b>	<b>94,0</b>	<b>97,1</b>

Source : DGMP

